

# МУНИЦИПАЛИТЕТ

## и соцзаказ

НАУЧНО-ПОПУЛЯРНЫЙ ЖУРНАЛ | СЕНТЯБРЬ 2015 | выпуск № 9 (46)

Муниципалитет знает, ЧТО он получает через социальный заказ,  
а неправительственные организации знают, КАК это сделать

### В НОМЕРЕ:

#### Социальный заказ в Кыргызстане

Муниципалитеты доказали способность определять потребность в услуге и сделать социальный заказ, НКО доказали способность организовать и оказать услугу.....2

Результат апробации социального заказа: уровень доверия к органам МСУ вырос.....11

#### Истории проектов – истории успеха

Мама из Каныш-Кии рада, что ее дочь научилась петь, танцевать и говорить на русском языке.....14

Прекрасная возможность получить специальность в Кара-Куле.....16

Волшебная улыбка Фатимы из Каргалыка.....19

Теперь первоклашки в Катране будут учиться только на пятерки.....21

В школе с. Кок-Ой Самудин самый активный.....23

Курсы, открывшие дорогу в будущее Омуралиевского аймака.....25

Акбермет из Сумбулы готова к школе.....27

Таш-Кумыр: с заботой и любовью к малой Родине.....29

Вопрос дошкольного образования в Терек-Сае решен.....31

Тогуз-Булак: каждое утро Азамат просит отвести его в Центр.....33

Маленький житель Чаткала Болотбек стал самостоятельным.....35



Специальный выпуск  
журнала «Муниципалитет» № 86  
за сентябрь 2015 года посвящен социальному заказу,  
издан в рамках Проекта «Партнерство НПО  
и МСУ в решении приоритетных вопросов  
местных сообществ  
на основе муниципального социального заказа»,  
профинансированного правительством  
Германии через проект Германского общества  
по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд  
поддержки гражданского общества».  
Далее по всему тексту журнала  
для экономии места употребляется аббревиатура  
"Проект GIZ/Fonds по МСЗ".

Учредитель и издатель  
**Институт политики  
развития (ИПР)**

Главный редактор,  
председатель правления ИПР  
**Надежда Добрецова**

Исполнительный редактор  
**Лариса Ли**

Редактор кыргызской версии  
**Нургуль Джаманкулова**

Верстка и дизайн  
**Адиль Абдраимов**

Перевод на кыргызский язык  
**Зейнеп Алтымышова**

Журнал принимает  
для публикации  
авторские статьи  
и размещает  
адресованные  
муниципалитетам  
бесплатные объявления.

**Журнал распространяется  
бесплатно,**  
но оставляет  
за собой право организации  
платной подписки.

Материалы журнала  
необязательно отражают  
точку зрения издателя  
и партнеров издателя.  
Ответственность за  
содержание материалов  
несут авторы.

**По всем вопросам  
обращаться по адресам:  
почтовый – 720021,  
Кыргызская Республика,  
г. Бишкек, ул. Усенбаева, д. 44,  
Институт политики развития;  
электронные – office@dpi.kg,  
NDobretsova@dpi.kg**

**Телефоны:** (0312) 97-65-30  
(31, 32, 33, 34)

**Факс:** (0312) 97-65-29

Использованы фотографии,  
сделанные сотрудниками  
Института политики развития,  
из Интернета.

Регистрационный номер  
Свидетельства  
о регистрации  
средства массовой  
информации 1785.

**ISBN 1694-7053**



**Надежда  
ДОБРЕЦОВА,**

председатель  
правления ИПР,  
руководитель  
Проекта GIZ/Fonds  
по МСЗ

## **МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ДОКАЗАЛИ способность определять потребность в услуге и сделать социальный заказ, НКО ДОКАЗАЛИ способность организовать и оказать услугу**

Гипотезы, выдвинутые на старте Проекта GIZ/Fonds по МСЗ в 2013 году, подтвердились в 2015-м – социальный заказ на муниципальном уровне продемонстрировал свои преимущества. Достигнуто управление результатами вместо управления процессом, привлечение дополнительного финансирования, повышение качества и усиление адресности социальных услуг; рост удовлетворенности граждан работой местного самоуправления. Но основная интрига заключается в том, готово ли государство ответить на социальные потребности граждан и реформировать сферу предоставления социальных услуг?

В конце 2013 года, когда Институт политики развития начинал проект по пилотному внедрению социального заказа на муниципальном уровне, задача казалась почти невыполнимой – процедур и практики социального заказа на муниципальном уровне в Кыргызстане не было, а сами органы местного самоуправления многим казались слабыми, неумелыми и неспособными нести ответственность за выявление потребностей и предостав-

ление социальных услуг в соответствии с этими потребностями. Да и сегодня, в конце 2015 года, многим политикам и чиновникам в Бишкеке кажется, что айыл окмоту – это некие хозяйственные конторы, причем конторы бедные и неграмотные, годные лишь к уборке мусора, да и то не везде и всегда с ним справляющиеся. Чаше даже они видятся из Бишкека скромными информационными источниками и способом выдать справки населению. Но это глубоко обидная для местного самоуправления и местных сообществ неправда.

В Кыргызстане большое количество муниципалитетов, которые вполне способны решать самые сложные и болезненные проблемы местных сообществ. И это оправданно, так как жителям многих сел просто не добраться до министерских кабинетов, чтобы получить объем услуг, обещанный ему государством. И кто, как не местное самоуправление в лице айыл окмоту, мэрий и местных кенешей может и должен доставить эти услуги до граждан? А на помощь органам МСУ обязательно придут неправительственные некоммерческие организации

(НКО), как местные, так и национальные, которые способны выполнять государственный социальный заказ на муниципальном уровне.

Муниципальный социальный заказ имеет все возможности стать революционным инструментом, который позволит радикально повысить количество и качество социальных услуг в муниципалитетах Кыргызской Республики. Муниципальный социальный заказ способен оказать мультипликативное воздействие на качество жизни и условия для устойчивого развития страны. Преимущества социального заказа настолько существенны и очевидны, что его можно и нужно сделать главным механизмом – двигателем, «скелетом» всей социальной политики государства как на национальном, так и на муниципальном уровнях. Но особенно эти преимущества очевидны на муниципальном уровне, а потому сначала необходимо делегировать государственные полномочия в социальной сфере органам МСУ, а затем помочь муниципалитетам выполнить их, в значительной степени – через социальный заказ.

### Обоснованность темы социального заказа

В выявлении потребностей в услугах, которые законодательство Кыргызстана позволяет предоставлять через социальный заказ, приняло участие более 3000 человек или примерно по 250 заинтересованных лиц в каждом муниципалитете (от 149 в Чаткальском и Кок-Ойском айылных аймаках до 396 в г. Кара-Куле).

Важно, что выбор темы социального заказа производился в два этапа или на двух уровнях. Сначала через СИНС был выявлен ранжированный список проблем, а затем, во время сходов граждан, голосованием была выбрана самая важная, остро стоящая проблема.

Широкий срез общественного мнения, совместное изучение нужд сообщества в социальной сфере, двухуровневый процесс выбора темы позволили заказчику – органу местного самоуправления – достичь уверенности, что услуга действительно необходима или проблема действительно нуждается в первоочередном решении. Обеспечить такой охват в каждом муниципалитете Кыргызской Республики не под силу ни одному министерству, но органы местного самоуправления способны сделать это без сомнения. В том случае, конечно, если на то будет заказ – делегирование этой задачи от государства.

### Усиление адресности социальных услуг

Данный проект позволил усилить адресность оказания социальных услуг во многих пилотных айылных аймаках. Например, в ходе подготовки к открытию Дневного реабилитационного центра (ДРЦ) для детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в Каргалыкском айылном аймаке Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской об-

## Хроника реализации и охват Проекта GIZ/Fonds по МСЗ

- Ориентационные встречи с сообществами. Сентябрь-октябрь, 2013 г.
- Совместное изучение нужд сообщества для выявления приоритетных тем социального заказа. Более 3000 участников. Октябрь-ноябрь, 2013 г.
- Планировочные встречи, формулирование технических заданий по выбранным приоритетным проблемам и сходы для окончательного выбора темы социального заказа. Около 1500 участников. Март-май, 2014 г.
- Обучение органов местного самоуправления (заказчиков) и НКО (подрядчиков) по темам: «Управление местным бюджетом», «Мобилизация ресурсов при реализации социального заказа» и «Разработка проектов социальных программ». Около 300 участников. Март-май, 2014 г.
- Информационная кампания – объявление конкурсов на размещение органами МСУ государственного социального заказа. 12 муниципалитетов получили 39 заявок от неправительственных организаций, в среднем примерно по 3 заявки на сообщество. Май-июнь, 2014 г.
- Работа конкурсных комиссий и выбор победителей – исполнителей государственного социального заказа. Август-сентябрь, 2014 г.
- Реализация проектов в рамках государственного социального заказа, общее количество бенефициаров более 2500 человек. Декабрь, 2014 г. – октябрь, 2015 г.
- Обсуждение результатов государственных социальных заказов в местных сообществах, на сходах граждан. Около 1000 участников. Октябрь, 2015 г.

ласти была создана база данных таких детей и их родителей. При этом для предоставления полной информации о ДРЦ, услугах центра, сотрудники организации-исполнителя (НКО) совершили 46 выездов в семьи детей с ОВЗ. В Тогуз-Булакском айылном аймаке Лейлекского района Баткенской области сотрудники проекта и лидеры сообщества сделали подворный обход в пяти (!) селах и составили базу данных детей с ОВЗ; на 53 детей открыли Социальную карту; определили конкретную, адресную потребность в услугах и поддержке. Более того, здесь социальный заказ позволил выявить 20 «латентных» детей с ОВЗ, о которых система государственной социальной защиты просто не знала.

Все это свидетельствует об отсутствии четкого разграничения функций и полномочий между уполномоченным государственным органом и ор-

**Таблица 1. Количество бенефициаров в 11 пилотных муниципалитетах  
Проекта GIZ/Fonds по МСЗ**

№	Орган МСУ	Бенефициары	Проект	Исполнитель
1	Каныш-Кыйский АО	457	«Баластан»	ОО «Курулуш айылынын аймактык коомдук озун озу башкаруу»
2	г. Кара-Куль	102	«Чужих детей не бывает»	ОФ «Аймира»
3	Каргалыкский АО	219	«Адаптация и реабилитация детей с ограниченными возможностями здоровья через открытие Дневного реабилитационного центра»	ОФ «Семья – каждому ребенку»
4	Катранский АО	252	«Объединимся ради детей!»	«Инсан Лейлек»
5	Кок-Ойский АО	84	«Мы готовы к школе»	ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкөл»
6	Омуралиевский АО	178	«Наследие отцов»	ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкөл»
7	Сумбулинский АО	152	«Открытие центра дошкольного образования в селе Сары-Добо»	ОФ «Билек»
8	г. Таш-Кумыр	230	«Создание и деятельность молодежного публичного центра правовой информации(МПЦПИ) на базе городской библиотеки г. Таш-Кумыра»	ОФ «Ошский молодежный медиа-центр»
9	Терек-Сайский АО	198	«Привлечение детей из малоимущих семей к дошкольному образованию»	ОФ «Айкан»
10	Тогуз-Булакский АО	76	«Открытие Дневного реабилитационного центра для детей с особыми нуждами»	НКО «Инсан-Лейлек»
11	Чаткальский АО	608	«Бала Нур»	ОО «Курулуш айылынын аймактык коомдук озун озу башкаруу»
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>2556</b>		

ганами МСУ. Предвидя комментарии со стороны уполномоченных по этим вопросам государственных органов, необходимо сказать, что функция социальной защиты ЛОВЗ относится к компетенции уполномоченного государственного органа. В рамках существующей системы в каждом айыл окмоту есть социальный работник, который выполняет некоторые функции по выявлению и учету социально уязвимых граждан на местах. Но при существующем порядке у этого сотрудника и его руководства в МСУ нет собственной мотивации для качественной работы. С одной стороны, эта делегированная функция государством не оплачивается (или оплачивается в рамках выравнивающего гранта, но там все делегированные полномочия растворяются в общем объеме гранта, и полученные средства на качество услуги и информации никак не влияют) – налицо слабая мотивация для руководителей органов МСУ со стороны государства. С другой – социальный работник не отвечает перед гражданами за эти вопросы, он просто передает информацию «наверх», работает преимущественно с пособиями, а в ответ на просьбы родителей детей с ОВЗ может только посочувствовать или направить семью в министерство, в Бишкек, или в его территориальное подразделение в областном или районном центре.

В этом случае органы МСУ остаются всего лишь небольшим этапом процесса оказания услуги, детально конвейера и не отвечают за результат.

Совсем по-другому будет выглядеть адресность услуги, если орган местного самоуправления будет отвечать за нее в рамках делегирования по закону или договору. А еще более адресной услуга станет при предоставлении ее силами НКО в рамках социального заказа, так как НКО лучше «доходят» до клиента в прямом и переносном смысле.

### **Привлечение дополнительных ресурсов для решения социальных проблем**

Внедрение механизма социального заказа неизбежно ведет к расширению опоры на общественные ресурсы при выполнении социально значимых проектов на всех уровнях – национальном, а особенно на местном, муниципальном. Это обеспечивается условиями конкурсов НКО на право стать исполнителем социального заказа, которые предусматривают максимальную мобилизацию собственных ресурсов НКО и привлечение дополнительных внебюджетных средств на выполнение этого заказа и решение социальных проблем. На уровне местного самоуправления, буквально на глазах у сообщества, это сделать легче – в боль-

шинстве своем граждане Кыргызской Республики неравнодушны к уязвимым группам и готовы помочь, если видят реальный проект и реальные результаты.

Пилотный Проект GIZ/Fonds по МСЗ доказал, что при качественном выявлении потребностей и справедливом размещении государственного социального заказа на муниципальном уровне вокруг решения проблемы тесно спланируется местное сообщество. Кроме основных финансовых вложений в виде средств местного бюджета, полученных в виде грантов от GIZ, проекты получили софинансирование от бенефициаров, родителей, местного сообщества, НКО, спонсоров со стороны, в целом на сумму около полутора миллионов сомов, что составляет примерно 10% от общей суммы (см. Диаграмму 1). Например, от жителей Катранского АА поступило 180 000 сомов, Тогуз-Булакского АА – 19 000 сомов. Многие сообщества внесли существенный трудовой вклад, например, бесплатно выполнили ремонтные работы.

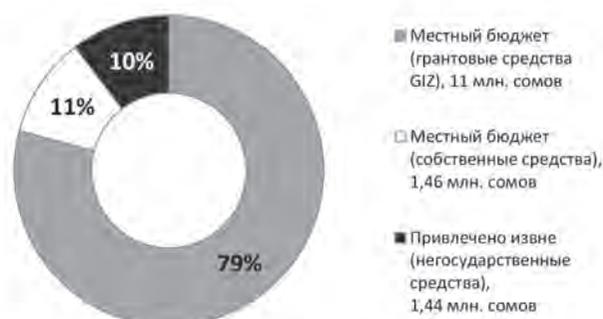
Айзат ОМУРКУЛОВА, предприниматель, Тогуз-Тороузский район Джалал-Абадской области: «Мы не должны оставаться в стороне, будем помогать Дневному центру реабилитации для детей с ОВЗ, лишь бы он продолжал работать. Дети с ограниченными возможностями здоровья не должны оставаться без внимания. Все члены сообщества рады, что у этих детей теперь есть улучшенные возможности для развития».

Кроме того, местные бюджеты, несмотря на большие проблемы с финансированием вопросов местного значения, осознавая важность социальных услуг для сообществ, также выделили собственные средства для софинансирования предоставления социальных услуг. И это должно убедить государство, что местное самоуправление будет вкладывать дополнительные финансы, чтобы население было полностью удовлетворено уровнем оказания услуги, если органы МСУ будут отвечать за нее перед населением. Это подтверждается также практикой многих стран, например, Болгарии, где муниципалитеты в ответ на потребности сообщества даже создают свои, муниципальные социальные услуги, а уже потом обращаются за поддержкой к государству. Но там это работает потому, что государство вместе с финансами делегировало полномочия, ответственность за социальную сферу местному самоуправлению.

### **Повышение качества социальных услуг и решения проблем сообщества: управление результатом вместо управления процессом**

Так сложилось исторически, что государство в сфере социальных услуг больше озабочено управлением процессом, а результат часто выпадает из фокуса внимания чиновников. На деле государство, в целях достижения социальной стабильно-

**Диаграмма 1. Доли финансирования государственного (муниципального) социального заказа 11 проектов в рамках Проекта GIZ/Fonds по МСЗ**



сти, следит, в основном, за тем, чтобы процесс был непрерывным, чтобы «дитя не осталось без присмотра». А вот уже качество, результат этого «присмотра» отходят на второй план. Упрекать за это государство бессмысленно, лучше подумать, как сделать так, чтобы и процесс был непрерывным, и качество его повышалось, и результаты были нужными. Социальный заказ на муниципальном уровне позволяет решить эту проблему.

Управление результатом в данном случае выражается в том, что в 11 муниципалитетах конкретные граждане (дети и родители, молодежь и пожилые люди, педагоги и воспитатели), нуждающиеся в конкретной услуге, получили ее в ожидаемом качестве и объеме. В количественном разрезе картина выглядит следующим образом: более двух с половиной тысяч человек получили 11 услуг по четырем крайне остро стоящим вопросам:

- по вопросу реабилитации и адаптации детей ОВЗ – 3 проекта (Тогуз-Булакский АА, Каргалыкский АА, город Кара-Куль);
- по вопросу обеспечения доступа к дошкольному образованию детей – 6 проектов (Сумбулинский АА, Каныш-Кийский АА, Терек-Сайский АА, Катранский АА, Чаткальский АА, Кок-Ойский АА);
- по вопросу социально-культурного развития молодежи – 1 проект (г. Таш-Кумыр);
- по вопросу развития культуры – 1 проект (Омуралиевский АА).

Первичные итоги реализации проекта показали уровень повышения качества решения социального заказа во всех 11 муниципалитетах. В чем это проявилось? Например, в Сумбулинском АА в рамках проекта открыт центр дошкольного образования «Ай-Данек» для 58 детей дошкольного возраста 3-6 лет, целью которого является предоставление услуг по организации подготовки детей дошкольного возраста в селе Сары-Добо. Среди 60 родителей проведен опрос с целью оценки качества услуги. По мнению родителей, в детях произошли заметные положительные изменения. Дети



стали лучше говорить и общаться со сверстниками; научились считать цифры от нуля до десяти и обратно, различать и классифицировать цвета, предметы и геометрические фигуры, домашних и диких животных; стали разбираться в направлениях (направо-налево), петь и танцевать; привыкли соблюдать расписание и подчиняться графику; приобрели навыки работы ручками, карандашами, ножницами; научились лепить из пластилина, собирать пазлы и легио-конструкции, изображать персонажей сказок. Прогресс в развитии восемнадцати детей родители оценили на «отлично», большая часть – на «хорошо».

В целом, во время сходов по оценке результатов проектов сообщества всех муниципалитетов признали, что услуги оказаны в полном объеме и на должном уровне, выразили готовность и далее поддерживать оказание этих услуг и ожидания от органов местного самоуправления, что они не бросят начатые дела, а государство не останется в стороне.

Зайнап ЭШМУРАТОВА, председатель правления Общественного фонда «Семья – каждому ребенку»: «Дневной реабилитационный центр «Зирек» для детей с ОВЗ в Каргалыкском айыл окмоту Тогуз-Тороузского района, созданный в рамках социального заказа, хорошо оборудован, есть сенсорно-релаксационная комната, сухой бассейн, специальные сенсорные панели для развития моторики рук, ног, для каждого ребенка разрабатывается индивидуальная программа развития. Радости родителей нет предела, они видят прогресс в развитии своих детей, которые начали посещать центр с лета 2015 года. Постоянно приходят 25 детей, 18 из них приходят 3 раза в неделю».

Чубак ЗАМИР уулу, родитель: «Среди детей, которые пришли на открытие Дневного реабилитационного центра «Зирек», есть и мой сын, Эльмир ЗАМИРОВ. Ему 9 лет, с рождения он – ребенок с ограниченными возможностями здоровья. Раньше нам приходилось ездить в Бишкек, искать подходящие центры, ждать своей очереди, тратить много времени и большие деньги, чтобы хотя бы немного облегчить ему жизнь. При этом зимой выехать из Тогуз-Тороузского района иногда просто невоз-

можно. Но теперь нашу проблему решили общественные организации совместно с айыл окмоту, это большая радость! Я верю, что центр будет работать долго, потому что он единственный в нашем аймаке и даже в районе. Есть большая разница в развитии ребенка, который посещает подобный центр, и ребенка, который находится дома. Я вижу это по своему сыну – дома у нас не получается научить его всему тому, что дает центр».

Однако мнения бенефициаров недостаточно, чтобы оценить качество услуг – граждане могут радоваться самому наличию услуги, к которой ранее у них доступа не было, а оценить качество не в состоянии, так как не знакомы со стандартами. Поэтому в рамках Проекта GIZ/Fonds по МСЗ в помощь органам местного самоуправления была организована техническая экспертиза: эксперты из соответствующих министерств приехали в муниципалитеты, чтобы на месте оценить качество предоставления услуг, образования, культуры и социальной защиты. В результате министерства признали, что в целом услуги оказываются на должном уровне, хотя и с некоторыми замечаниями, которые они же и помогли устранить. Также в работу были вовлечены территориальные подразделения соответствующих министерств – так были сделаны первые шаги в выстраивании деловых отношений между местным НКО-исполнителем, местным самоуправлением-заказчиком и государственным органом, уполномоченным разрабатывать и осуществлять государственную политику в данной сфере.

### **Рост доверия и уровня удовлетворенности работой власти, достижение социального согласия**

Внедрение механизма социального заказа является одной из самых эффективных форм социального партнерства и достижения социального согласия в обществе. НКО становятся равноправными партнерами власти в решении социальных проблем местных сообществ. Широкое привлечение некоммерческих организаций, общественности к участию в публичных конкурсах и реализации социальных заказов устраняет подозрение широких слоев населения в нерациональном использовании средств, выделяемых на социальные нужды, в коррупции и протекционизме государственных и муниципальных служащих. Все это позволяет укреплять социальное взаимопонимание в достижении определенного социального согласия на пути формирования гражданского общества и в конечном итоге создает в обществе социальный и духовный плацдарм для реального и эффективного проведения экономических, политических и административных преобразований<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Социальный заказ в странах постсоветского пространства. Сборник аналитических и нормативных материалов по итогам Международной встречи экспертов по вопросам внедрения механизма социального заказа в постсоветских странах. Одесса, 25-26 ноября 2013 года / Под редакцией А.С. Крупника.

Проект GIZ/Fonds по МСЗ повлиял на ситуацию в пилотных сообществах. Результаты опроса показывают, что уровень доверия граждан к органам местного самоуправления по сравнению с 2014 годом повысился на 14% и составил в 2015 году 85,3% вместо 71,4% в 2014-м. При этом уровень доверия к органам МСУ со стороны НКО изменился существенно и достиг 100 процентов.

Когда социальный заказ реализуется на муниципальном уровне, доверие к МСУ транслируется на государственные органы также. В своем сознании большинство граждан справедливо не отделяют местное самоуправление от государства, поэтому рост доверия к органам местного самоуправления, усиление удовлетворенности граждан работой и услугами МСУ, автоматически распространяются и на государственные органы также. В конечном счете, родителям ребенка с ОВЗ неважно, кто организовал центр реабилитации – айыл окмоту или министерство, им важно, чтобы центр был в шаговой доступности, исправно работал и помогал их ребенку жить в достойных условиях и гармонично развиваться. Люди, получившие качественные и, главное, доступные социальные услуги, скажут "спасибо" не только органам МСУ, но и государству. Это ли не политический капитал?

### **Институциональное усиление гражданского общества**

С другой стороны, гражданское общество, НКО, получая и выполняя социальный заказ, в полной мере реализуют свою миссию, становятся истинными центрами развития и консолидации общества. В глазах граждан они приобретают репутацию защитников и помощников, предоставляют человеку возможность реализовать свой общественный потенциал в более благоприятных условиях. НКО получают политически и социально обоснованное финансирование для своей деятельности, снижается их зависимость от грантов иностранного происхождения, в целом доверие к некоммерческому сектору растет, что способствует консолидации общества и социальной стабильности <sup>2</sup>.



Очень важным аспектом становится горизонтальное сотрудничество между НКО, обмен опытом, повышение уровня экспертизы. В этом отношении важную роль играют консорциумы НКО. В пилотных муниципалитетах Проекта GIZ/Fonds по МСЗ исполнителями социального заказа стали два консорциума: в Омуралиевском АА Таласского района Таласской области Проект «Наследие отцов» выполнял консорциум ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкөл» и Таласского областного Управления Министерства труда, миграции и молодежи КР; в Каргалыкском АА Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области Проект «Адаптация и реабилитация детей с ограниченными возможностями через открытие Дневного реабилитационного центра» выполняли консорциум ОФ «Семья - каждому ребенку», ОО «ТТ Алакан» и ОО «Үмүттүү Наристе». Особенно интересен последний – ОФ «Семья – каждому ребенку» дислоцируется в Оше, имеет большой опыт работы по области, сильный штат, хорошую экспертизу. Две другие организации – местные – хорошо знают ситуацию в сообществе, граждан, руководителей и сотрудников органов МСУ. Это гармоничное сочетание знаний и коммуникаций не только обеспечило успех и устойчивость проекту, но и позволило местным НКО существенно повысить свой потенциал по вопросам предоставления услуг детям с ограниченными возможностями.

Проект GIZ/Fonds по МСЗ надеялся, что в курсах примут участие крупные национальные сетевые и секторальные НКО, однако они по разным причинам предпочли пока наблюдать за процессом со стороны. Это неудивительно, учитывая, что суммы проектов по столичным меркам небольшие, а хлопот с управлением средствами из бюджета куда как больше, нежели чем средствами доноров. С другой стороны, есть положительный момент в том, что крупные столичные НКО не участвовали

- Одесса: ЧП «Евродрук», 2013. Доступно на сайте: [http://www.actngo.info/sites/default/files/files/03\\_cs\\_2014.pdf](http://www.actngo.info/sites/default/files/files/03_cs_2014.pdf)

<sup>2</sup> Там же.

в конкурсе локальных социальных заказов – у локальных НКО осталось больше шансов на победу. Однако в будущем стоит поработать над тем, чтобы крупные секторальные НКО входили в консорциумы с местными, делясь с ними инновациями, опытом и специальными знаниями.

### Устойчивость результатов

Ни один из пилотных муниципалитетов, рискнувших выполнить проекты через механизм социального заказа, не намерен прекращать предоставление услуги. Кто-то берет услугу на содержание местного бюджета, кому-то удалось добиться совместного финансирования из местного и государственного бюджетов, другие ищут дополнительное внебюджетное финансирование. НКО продолжают помогать муниципалитетам в достижении устойчивости – регистрируют созданные учреждения в Министерстве юстиции, прорабатывают внутренние процедуры, совершенствуют услугу, обучают персонал, проводят разъяснительную работу среди населения о необходимости дальнейшей поддержки или платы за услугу.

Выводы об устойчивости проектов еще предстоит сформулировать позднее, но уже сейчас очевидно, что потребности были выявлены правильно, спрос на услуги большой, а потому органы местного самоуправления просто не могут позволить себе сделать вид, что они ни при чем, и отказаться от продолжения предоставления этих услуг. При этом отдельные муниципалитеты, имеющие достаточный бюджет, говорят о намерении продолжить практику продолжения партнерства с НКО через механизм социального заказа – руководители и сотрудники органов МСУ смогли убедиться, что НКО вносят существенный вклад в качество, доступность услуги. Это выгодно и гражданам, и органам МСУ, и НКО. Но и представители государственных органов на местах смогли убедиться в эффективности сотрудничества МСУ и НКО в социальной сфере.

Гулжамал СУЛТАН-ГАЗИЕВА, заместитель акима по социальным вопросам местной государственной администрации Тогуз-Торгузского района Джалал-Абадской области: «Мы убедились, что механизм работает. Теперь мы работаем над устойчивостью проекта

– хотим помочь найти отдельное здание для полноценной работы Дневного центра реабилитации. Каргалыкский айылный аймак не дотационный, местному самоуправлению по силам оказывать социальные услуги, хотя и переключать всю ответственность на МСУ тоже нельзя».

### Трудности. Что предстоит оценить, обдумать и сделать завтра

Как бы ни хотелось Институту политики развития ограничиться рапортом о блестящих результатах, которые действительно есть, умалчивать о трудностях в реализации Проекта GIZ/Fonds по МСЗ нельзя. Тем более, что трудности носят эволюционный и системный характер и решать их надо сообща – государству, местному самоуправлению и НКО.

Во-первых, необходимо немедленно решить вопрос о реализации закона о делегировании государственных полномочий органам МСУ в социальной сфере. Нет уже никаких причин откладывать этот вопрос, так как, с одной стороны, очевидно, что государство не в состоянии донести услугу до каждого аймака, с другой – не менее очевидно, что органы МСУ готовы взять на себя ее предоставление при наличии финансирования делегированных полномочий. При этом соответствующим государственным органам нечего бояться снижения своего влияния – за ними останется политика, мониторинг и оценка услуг в соответствии со стандартами, принятие решения о делегировании и финансировании. Кроме того, понадобится большая работа со стороны министерств по методическому обеспечению, консультированию, предоставлению

**Диаграмма 2. Схема оказания децентрализованных социальных услуг**



максимального объема информации, пособий, протоколов, стандартов услуг. Возможно, будут созданы ведомственные учебные центры, усилится потенциал территориальных подразделений.

Продолжать же игнорировать вопрос просто бесчеловечно по отношению к нуждающимся в этих услугах людям. Делегирование должно заработать – вся законодательная база для этого уже готова (см. Диаграмму 2)!

Во-вторых, в Кыргызстане практически полностью отсутствует локальная инфраструктура для оказания социальных услуг. Во времена Советского Союза, когда социальные услуги были жестко институционализированы и оказывались только специальными учреждениями (интернатами, домами престарелых, детскими домами и т.д.), на уровне местных сообществ эта инфраструктура не строилась. В первые десятилетия после объявления независимости – тем более. В результате сегодня в муниципалитетах, особенно сельских, просто не существует в достаточном количестве зданий, помещений, обустроенной территории, чтобы организовать предоставление социальных услуг. Многие пилотные муниципалитеты Проекта GIZ/Fonds по МСЗ с огромным трудом решали этот вопрос, так как было очевидным, что за 1 миллион сомов грантовых средств не то что здание не построишь, даже ремонт толком не сделаешь. Также очевидно, что в ближайшие годы большинство муниципалитетов проблему собственными силами не решат. Да и неправильно будет, если государство снимет с себя ответственность за этот вопрос. Поэтому на государственном уровне необходимо активизировать работу не только по вопросу делегирования государственных полномочий в социальной сфере органам МСУ, но и в отношении вклада государства в создание физической инфраструктуры для этих целей.

В-третьих, срочно требуется принятие новой редакции закона о государственном социальном заказе, который устанавливает более современные, прозрачные и подробные требования к механизму и процессу; вводит новые инструменты и процедуры; расширяет возможности применения механизма социального заказа, устраняет пробелы и противоречия действующего закона. Такой законопроект в настоящее время разработан



Правительством КР и передан в Жогорку Кенеш КР. Законопроект разработан с учетом наилучшей мировой практики. В нем устранены недостатки и коллизии, существующие в действующем Законе КР «О государственном социальном заказе», а также предложены новые механизмы для повышения прозрачности и эффективности данной системы. В частности, законопроект предусматривает три формы реализации ГСЗ:

- государственные закупки социальных услуг;
- государственное финансирование общественно-полезных проектов;
- предоставление социальных услуг нуждающимся гражданам посредством социальных талонов (ваучеров).

В случае принятия законопроекта государственные и муниципальные органы (далее – государственный заказчик) будут иметь право выбора на применение соответствующей формы ГСЗ для предоставления социальных услуг, разрешения социальных проблем или достижения общественно-полезных целей.

Одновременно с новой редакцией Закона КР «О государственном социальном заказе» рабочей группой разработан пакет подзаконных актов, направленных на эффективную реализацию указанного закона, которые будут рассмотрены после принятия указанного закона. Так что новый созыв Жогорку Кенеша имеет все шансы начать свою работу с благородного вопроса – решения вопроса о новом законе о государственном социальном заказе.

В-четвертых, необходимо расширять и государственный социальный заказ от имени государственных органов. Государственный социальный заказ стимулирует возникновение конкурентной среды поставщиков социальных услуг, что ведет к повышению качества услуг и удовлетворенности клиентов услугами. Оценка внедрения технологии конкурс-

ного заказа, проведенная в Перми<sup>1</sup>, показала, что применение технологии заказа может действительно повышать качество предоставления социальных услуг. Степень удовлетворенности клиентов услугами, полученными от исполнителей заказа, в среднем на 10% превышает соответствующую степень удовлетворенности тех клиентов, которые получают аналогичные услуги в режиме текущего финансирования поставщика по смете. Выводом оценки является и то, что НКО вполне могут конкурировать с муниципальными учреждениями социального обслуживания по качеству и результативности оказания услуг. При сравнительном анализе показателей результативности предоставления услуг и степени удовлетворенности ими в организациях, выполнявших один и тот же заказ, было выяснено, что доля клиентов общественной организации, очень довольных услугами, в среднем на 15% превышает аналогичную долю клиентов муниципального учреждения. В отличие от муниципального учреждения, у общественной организации отсутствовали клиенты, которые были бы недовольны услугами, – у учреждения их доля составляла в среднем 6%<sup>2</sup>.

В-пятых, необходимо более активное сотрудничество между крупными национальными НКО с целью повышения потенциала локальных НКО, передачи опыта и знаний от сильных центральных к менее сильным местным. В этом отношении большую роль должны сыграть сетевые структуры. Прорыв в горизонтальном сотрудничестве должен воплотить на практике еще одно преимущество государственного социального заказа – массовое появление новых идей, методов решения социальных проблем. Внедрение механизма социального заказа значительно повышает социальную, творческую активность населения. Выполнение этой задачи обеспечивается открытостью конкурсов, которые придают каждому уверенность, что его интересная идея, предложение будут услышаны и приняты во внимание. И надо помнить о том, что государство нигде в мире не производит инновации, инновации – это миссия НКО и бизнеса.

В-шестых, необходимо приложить усилия к повышению потенциала органов местного самоуправления и НКО, которые в рамках выполнения Проекта GIZ/Fonds по МСЗ столкнулись с многочисленными вопросами, трудностями, техническими неурядицами. Например, изменение бюджета проекта, отсутствие на местах профессиональных специалистов для технической экспертизы, ограниченные возможности сторон самостоятельно принимать решения, ограничения по заработной плате персоналу проекта, сезонность потребности в некоторых услугах (например, для молодежи), плохие коммуникации между участниками из-за отсутствия

технологий и знаний и так далее. Большая проблема – кадровый потенциал: не хватает воспитателей, психологов, логопедов, дефектологов и других специалистов, многие сотрудники не имеют соответствующего образования, сертификатов и так далее. Требуется дополнительные возможности для повышения квалификации или переквалификации этих специалистов. Соответственно, нужна большая методическая работа по проработке процедур, описанию методологии, обучению и технической поддержке. Институт политики развития продолжит эту работу, однако для эффективности нужно более тесное сотрудничество с государством и поддержка международных донорских проектов. Ни одна организация в одиночку не осилит вопрос, так как бенефициары этой деятельности исчисляются десятками, а то и сотнями тысяч человек.

### Заключение

Вместо заключения уместно еще раз процитировать известного исследователя и практика социального заказа из Украины Андрея КРУПНИКА: «Внедрение механизма социального заказа влечет за собой более адекватное перераспределение социальной ответственности между властью и обществом. Опыт показывает, что в рыночной экономике функция оператора на рынке социальных услуг не является необходимой для государства. Функция государства в этих вопросах заключается в создании правовой базы, позволяющей муниципалитетам и НКО в соответствии с установленными социальными стандартами на конкурентной основе предоставлять потребителям социальные услуги согласно их материальным возможностям, в том числе бесплатно. Решение многих социальных проблем берет на себя общество, в первую очередь через местное самоуправление, общественные, благотворительные организации, органы самоорганизации населения и другие НКО. Внедрение механизма социального заказа является реальным и эффективным шагом в этом направлении, который освобождает время и средства государства для решения других актуальных проблем».

Проще говоря, устойчивое развитие страны в целом зависит от баланса ответственности, распределенной между тремя основными секторами – государственным, коммерческим и гражданским. А в Кыргызстане сегодня более или менее четко распределены и описаны роли и воздействие государства и бизнеса, а роль и воздействие гражданского общества ясна далеко не всем. Хотя одно из основных направлений, где гражданское общество может проявить себя наилучшим образом, внести в устойчивое развитие страны весьма ощутимый вклад – это социальная сфера.

**Найти баланс ответственности и ясно обозначить роли государства, бизнеса и НКО – это ли не истинная реформа управления в интересах человека?**

<sup>1</sup> Кирилл Чагин. «Новые технологии управления в сфере социальной помощи и социального обслуживания населения», Журнал исследований социальной политики, 2005.

<sup>2</sup> МПОО «АКТ», [www.actngo.info](http://www.actngo.info), [ACTngo.info@gmail.com](mailto:ACTngo.info@gmail.com)

Сабина  
ГРАДВАЛЬ,  
Айнура  
ДЖУНУШАЛИЕВА,

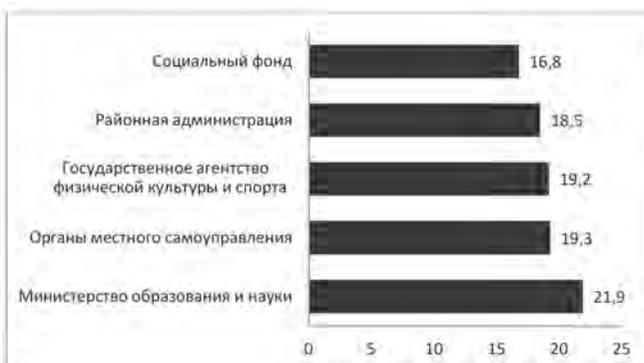
Институт  
политики развития

# Результат апробации социального заказа: уровень доверия к органам МСУ вырос

В реализации муниципального социального заказа ключевую роль играют неправительственные организации (НКО)<sup>1</sup>. Именно они становятся исполнителями заказа, предлагая органам управления решения актуальных социальных проблем и выигрывая гранты на конкурсной основе для их реализации. Чтобы механизм муниципального социального заказа реализовался в сообществе, необходимо, чтобы органы МСУ были готовы доверить НКО реализацию социального проекта: доверить выбор путей решения проблемы и деньги местного бюджета на выполнение проекта. С другой стороны, в сообществе должно работать достаточное количество НКО, чтобы обеспечить качественные проектные предложения и конкуренцию при проведении конкурса. И сами НКО должны быть заинтересованы в решении вопросов местного значения в их социальном контексте. Иными словами, должен существовать определенный уровень доверия и сотрудничества между органами местного самоуправления и неправительственными организациями. Чтобы оценить этот уровень, а также понять, насколько он изменится под влиянием Проекта GIZ/Fonds по МСЗ, пилотные муниципалитеты провели опрос среди инициативных групп граждан, результаты которого представлены ниже. Первый раунд опроса был проведен весной 2014 года, когда муниципалитеты и НКО только приступали к сотрудничеству, второй – в конце лета 2015-го, когда проекты в рамках социального заказа

<sup>1</sup> НКО еще называют НПО или ОГО – неправительственные организации или организации гражданского общества.

**Диаграмма 1.1. Рейтинг личного доверия граждан к государству, 4 квартал 2013 г.**



уже завершались. Результаты представлены ниже. В 2015 году было опрошено 190 человек – представителей органов МСУ, неправительственных организаций, студентов и учащихся, представителей бизнеса, домохозяйств. Основные выводы:

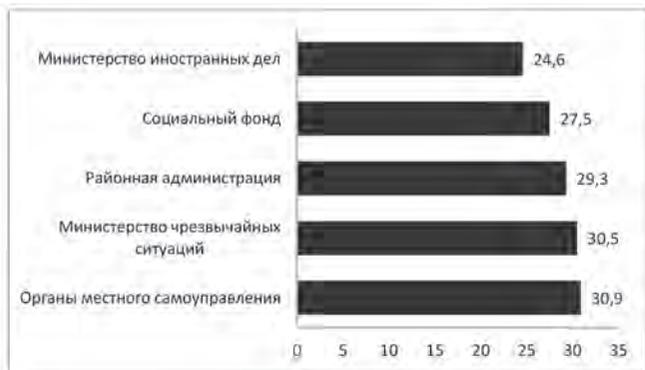
- **в целом доверие населения к местному самоуправлению остается на достаточно высоком уровне, при этом наблюдается значительное повышение уровня доверия к ОМСУ со стороны НКО;**
- **органы МСУ стали чаще прислушиваться к гражданскому обществу в решении вопросов местного значения, цели органов МСУ стали лучше соответствовать потребностям местного сообщества;**
- **выросла оценка уровня сотрудничества организаций гражданского общества и активистов с органами МСУ;**
- **число людей, готовых доверить некоммерческим организациям оказание местных услуг населению в социальной сфере, возросло.**

Взаимодействие органов МСУ с НКО, доверие друг к другу, понимание и поддержка стали выше. Это подтверждает, что НКО доказали свою способность оказывать услуги. Однако для того, чтобы в полной мере пользоваться преимуществами муниципального социального заказа, органам МСУ в партнерстве с НКО, СМИ важно проводить работу по информированию населения об использовании данного механизма.

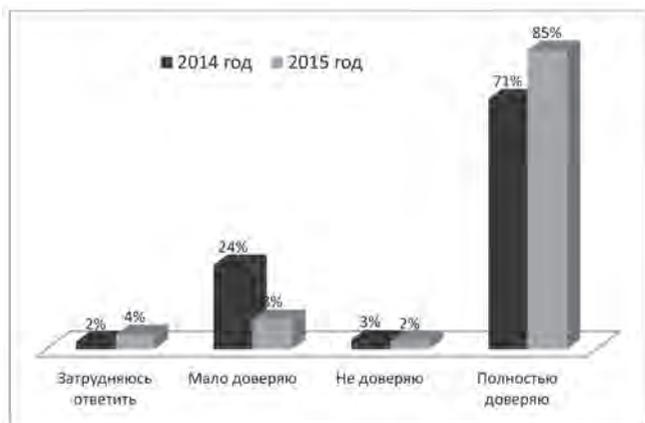
## Доверие населения к МСУ остается стабильно высоким, а со стороны НКО доверие к органам МСУ растет

В целом органы местного самоуправления пользуются самым высоким доверием граждан. Индекс личного доверия граждан к государству, ежегодно рассчитываемый Национальным статистическим комитетом<sup>2</sup>, из года в год доказывает, что местному самоуправлению граждане доверяют больше, нежели почти всем остальным частям системы управления в стране (см. Диаграмму 1.2.). Так, по результатам 2013 года органы местного са-

<sup>2</sup> Доступно на сайте: <http://stat.kg/images/stories/docs/tematika/living/2013/Index%20dover%20VI.%202013.pdf>

**Диаграмма 1.2. Рейтинг личного доверия граждан к государству, 4 квартал 2014 г.**

моуправления заняли в рейтинге личного доверия граждан вторую строку, уступив лишь Министерству образования и науки КР. К концу 2014 года органы МСУ сумели подняться на первое место.

**Диаграмма 2. Уровень доверия к органам МСУ**

Результаты опроса в рамках Проекта GIZ/Fonds по МСЗ подтверждают данные Национального статистического комитета: уровень доверия граждан к органам местного самоуправления был высоким в 2014 году, а в 2015 году он повысился на 14%.

Важно отметить, что рост доверия к органам МСУ со стороны НКО сильно изменился. Так, в 2014 году только среди респондентов от НКО было значительное число тех, кто сказал, что не дове-

**Диаграмма 3. Мнение о том, насколько полно МСУ и НКО прислушиваются друг к другу в решении вопросов местного значения**

ряют НКО – 18,2%. А в 2015 году уровень доверия именно у этой аудитории достиг абсолютного максимума – 100%.

### **Органы МСУ стали чаще прислушиваться к гражданскому обществу в решении вопросов местного значения, цели органов МСУ стали лучше соответствовать потребностям местного сообщества**

Чтобы понять, насколько органы МСУ и организации гражданского общества прислушиваются друг к другу в решении проблем общественного значения, целесообразно рассмотреть разницу в восприятии друг друга между НКО и МСУ. А разница была в 2014 году и остается в 2015-м, но в 2015 году НКО и ОМСУ "поменялись местами". Если в 2014 году представители айыл окмоту более оптимистично оценивали уровень общения с НКО – 66 процентов из них соответственно считали, что полностью прислушиваются к НКО в решении вопросов местного значения, и только 27 процентов представителей НКО разделили мнение органов МСУ. В 2015 году уже 85,4 % представителей ОМСУ сказали, что прислушиваются к гражданскому обществу, а со стороны НКО все 100% респондентов подтвердили это. Таким образом, можно говорить, что Проект GIZ/Fonds по МСЗ повлиял на ситуацию с восприятием сотрудничества между сторонами через внедрение механизма социального заказа. Теперь НКО также верят в сотрудничество с органами МСУ, как и сами органы МСУ.

При том, что в целом оценка совпадения целей и ценности ОМСУ с потребностями местного сообщества осталась на уровне 60%, эта оценка со стороны органов МСУ и НКО совпала в 2015 году и составила по 75% у обеих групп респондентов.

### **Выросла оценка уровня сотрудничества организаций гражданского общества и активистов с органами МСУ**

Участникам опроса было предложено по десятибалльной шкале оценить уровень сотрудничества органов МСУ с организациями гражданского общества – НКО. При этом респондентам были предложены различные формы этого сотрудничества (см. Диаграмму 5). В 2015 году по всем предложенным вариантам сотрудничества были получены более высокие оценки. Наиболее высоко – в 8,2 балла – было оценено стремление органов МСУ отчитываться о своей деятельности, что говорит о повышении уровня информационного обмена между органами МСУ и населением, который всегда положительно сказывается на уровне доверия. На 8 баллов оценивается стремление органов МСУ поддерживать поиск ресурсов для реализации инициатив НКО. В этом нет ничего

**Диаграмма 4. Мнение о том, насколько цели МСУ соответствуют потребностям сообщества**



удивительного, айыл окмоту и мэрии действительно охотно подписывают письма поддержки проектов НКО, а в рамках Проекта в партнерстве с НКО занимались поисками дополнительных ресурсов, в том числе и для обеспечения устойчивости предоставления услуг. На третьем месте – способность органов МСУ менять свое поведение, если их критикует население, оцененная в 7,9 балла. Эта способность говорит о повышении уровня подотчетности органов МСУ, налаживании обратной связи с населением. В целом же все группы участников опроса в 2015 году присудили сотрудничеству МСУ и НКО 7,5 балла из десяти возможных, что на 1,1 балла выше прошлогоднего показателя (6,4 балла).

#### Число людей, готовых доверить некоммерческим организациям оказание местных услуг населению в социальной сфере, выросло

Важным достижением Проекта GIZ/Fonds по МСЗ можно смело назвать тот факт, что людей, готовых доверить некоммерческим организациям оказание местных услуг в социальной сфере, стало больше! Странников такого подхода стало значительно больше среди представителей ис-

полнительных органов МСУ и НКО, т.е. на 27% и 9% соответственно. Проект не только повысил уровень доверия к НКО со стороны ОМСУ (с 45,45% до 72%), но и уровень уверенности в своих силах со стороны НКО, т.к. все 100% респондентов от имени НКО считают, что общество готово к этому.

Могли бы Вы доверить оказание местных услуг населению в социальной сфере некоммерческим организациям?	2014 г.	2015 г.
Да	52%	60%
Затрудняюсь ответить	22%	18%
Нет	27%	22%
<b>Общий итог:</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Результаты опроса показывают значительное улучшение уровня взаимопонимания и взаимодействия между органами МСУ и НКО. Однако эти улучшения в органах МСУ наблюдаются преимущественно со стороны исполнительных органов, но не депутатского корпуса. К примеру, если среди исполнителей от МСУ, готовых передать НКО услуги, стало 72%, то среди депутатов – 33,3%. Аналогичные, хотя и не такие разительные, расхождения в оценках наблюдаются в отношении совпадения целей ОМСУ с потребностями сообществ (АО/мэрия – 75%, местный кенеш – 66,7%) и стремлением прислушиваться друг к другу (АО/мэрия – 85,4%, местный кенеш – 83%). Вероятно, этот факт объясняется тем, что в Проекте более активно участвовали представители АО и мэрии, а размещение и реализация социальных заказов связаны с управленческой и даже операционной деятельностью, что относится к компетенции исполнительных органов. Когда исполнительные органы правильно отчитываются перед местным кенешем о работе по размещению социального заказа, об использовании бюджетных средств на решение приоритетной

социальной проблемы избирателей – жителей 10 аймаков и города, то, вероятно, будет больше депутатов, готовых доверить услуги некоммерческим организациям. Для того, чтобы это произошло, исполнительным органам необходимо усовершенствовать информационный обмен как с местным кенешем, так и с местным сообществом, со СМИ.

**Диаграмма 5. Мнение о том, как органы МСУ отвечают на потребности сообщества. баллы по десятибалльной шкале**





## Мама из Каныш-Кии рада, что ее дочь научилась петь, танцевать и говорить на русском языке

**Проект «Организация дополнительного образования и воспитания, а также правильного досуга детей от 2 до 6 лет».**

**Заказчик: Каныш-Кийский айылный аймак Чаткалского района Джалал-Абадской области.**

**Исполнитель: Общественное объединение «ТОС с. Курулуш».**

Каныш-Кийский айылный аймак находится в 376 км от областного центра – города Джалал-Абада, а от столицы – в 780 км. Он расположен в горной местности со сложным климатом: в зимнее время температура воздуха очень низкая, местным жителям довольно сложно добираться до ближайшего центра – Ала-Букинского айылного аймака, где можно приобрести необходимую одежду, продукты, предметы быта. В таких условиях дошкольное образование и воспитание детей отодвигается на второй план. Несмотря на то что в состав Каныш-Кийского АА входит 7 сел, на территории муниципалитета работают лишь 3 детских сада. Общее количество детей, не посещающих дошкольные учреждения, превышает триста человек, а в функционирующих детских садах имеется лишь по две группы. Многие молодые родители не могут работать, так как за детьми нужен постоянный присмотр, другие же находят альтернативу – оставляют ребятишек на попечение престарелых бабушек и дедушек. Однако преклонный возраст не может не сказываться, и даже если дети сыты и под присмотром, дошкольная подготовка и в целом развитие детей остаются на низком уровне. Согласно опросу, проведенному

среди учителей начальной школы Каныш-Кийского АА, из 25 детей, которые пошли в первый класс в 2014 году, лишь семеро посещали дошкольные учреждения, остальные 18 не имели возможности не только подготовиться к школьной программе, но и социально адаптироваться, научиться жить в обществе, развиваться в окружении сверстников.

Среди родителей, обеспокоенных тем, что ребенок остается без должного развития, была и Махабат ТОКУЕВА, специалист отдела культуры: «Моя работа напрямую связана с культурным, духовным развитием и отдыхом наших жителей. Но при этом своему ребенку уделить внимание очень сложно. Работа отнимает много времени и сил, заниматься с дочкой не получается. Реализация проекта в нашем аймаке стала очень своевременным и важным событием, благодаря чему моя дочь Жумаида и многие ее сверстники смогли получить основы образования, которые наверняка помогут в дальнейшем школьном обучении».

В 2013 году Каныш-Кийский АА стал пилотным по внедрению социального заказа на местном уровне. Данный проект осуществлен при финансовой поддержке Проекта Германского обще-

ства по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества», в сумме 1 000 000 сомов, и технической поддержке Института политики развития. В рамках проекта местным сообществом на СИНС-мероприятиях, в которых участвовало 122 человека, были определены пять наиболее приоритетных проблем. А на сельском сходе, в результате голосования, из них была выбрана наиболее актуальная – доступ к качественному дошкольному воспитанию и образованию. Для выполнения социального заказа на конкурсной основе была выбрана организация-исполнитель – Общественное объединение «ТОС с. Курулуш», которое представило комплекс мероприятий по подготовке детей к школе, развитию их художественных талантов: актерского мастерства, рисования, пения и танцев.

Итогом деятельности ОО «ТОС с. Курулуш» стало открытие двухдневных центров дополнительного образования и воспитания детей в зданиях действующих детских садов в селах Каныш-Кыя и Айгыр-Жал. Для центров было приобретено оборудование, оргтехника, привлечены пять воспитателей, которые повысили свою квалификацию на организованных тренингах и семинарах, с участием специалистов АО по социальным вопросам. Помимо пяти рабочих мест, на работу привлекли еще одного помощника воспитателя, заработная плата которого была добровольно профинансирована родителями детей в размере 2500 сомов в месяц (на 8 месяцев). Согласно плану, краткосрочную программу дополнительного образования и досуга детей в возрасте от 2 до 6 лет должны были пройти 150 детей, поэтому дошкольники поделились на два потока: первый поток прошел обучение в течение полугода, с декабря 2014 по май 2015 года, второй – с июня по октябрь 2015 года.

Итак, в шестилетнем возрасте Жумаида ТОКУЕВА получила дошкольное образование, начала свободно общаться со своими сверстниками не только на родном, но и на русском языке. Открытие дневного центра помогло девочке развить навыки выступления на публике: научиться петь, танцевать и исполнять роли в детских спектаклях перед сверстниками и взрослыми. Различные конкурсы, сценические номера и игры помогли ей не только не бояться публичных выступлений, но и улучшить память, быть более организованной, послушной и внимательной, что поможет ей учиться и развиваться в будущем.

Каждый родитель направлял детей в дневной центр с различными целями, кто-то – чтобы получить возможность не отвлекаться от домашних дел, кто-то – для развития навыков общения у детей, а кто-то – с целью подготовки к школе. По словам мамы Жумаиды, свою дочь она направила в центр для



общего развития и изучения русского языка: «Я очень хотела, чтобы дочь стала более общительной, не стеснялась, научилась говорить и писать по-русски, в наше время без этого никак. Я сама пыталась обучать ее русскому языку, но не получилось, потому что я не педагог и не знаю, как правильно заниматься с детьми. Сейчас моя дочь изменилась, стала активнее, и все время задает множество вопросов, свободно говорит со мной по-русски, стараемся дома постоянно практиковаться. Все это благодаря обучению в центре, в кругу сверстников. Обучение она принимала за игру, оттого и результат такой хороший. Я уверена, что эта инициатива принесет не только огромную пользу в дальнейшем развитии образования моей дочери, но и всех детей, посещающих этот центр, главное – чтобы он работал постоянно».

Дневной центр не стал новым детским садом, не открыл дополнительные места, однако стал альтернативой и «спасительным кругом» для детей и родителей, у которых проблема доступа к дошкольному образованию стоит очень остро.

#### Координаты:

**Каныш-Кийский АО:** Джалал-Абадская область, Чаткальский район, село Каныш-Кыя, тел.: (03749) 60013, сот.тел.: 0777 780007, 0779 459156, электронная почта: kanysh\_kya@mail.ru, координатор проекта от АО - ОСМОНОВА Жайнагуль.

**ОО «ТОС Курулуш»:** Джалал-Абадская область, Чаткальский район, село Курулуш, сот.тел.: 777 731192, электронная почта: saikal0814@yandex.ru, АБДЫЛДАЕВА Сайкалбу.



#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 030 000 сомов

Каныш-Кийский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1000000	-	30000	1030000



## Прекрасная возможность получить специальность в Кара-Куле

**Проект «Чужих детей не бывает».**

**Заказчик: Город Кара-Куль Джалал-Абадской области.**

**Исполнитель: Общественный фонд «Аймира».**

Кара-Куль образован в 1962 году как поселок гидростроителей крупнейшей в Средней Азии Токтогульской ГЭС. В 1977 году ему присвоен статус города областного подчинения, в который вошли два села с 23 592 жителями. Кара-Куль находится на автодороге Бишкек – Ош, за горным хребтом расположена плотина Токтогульской ГЭС. В свое время этот город гидростроителей и энергетиков считался одним из красивейших и процветающих в стране. После распада Союза и практически полного прекращения работ по строительству каскада ГЭС, часть предприятий Кара-Куля была закрыта, часть – перепрофилирована. Из-за отсутствия работы в 1990-х годах жители массово уезжали из Кара-Куля. На данный момент наиболее успешными предприятиями здесь считаются АО «Электрические станции каскада ТГЭС», АО «Камбар-Атинская ГЭС», вырабатывающие электроэнергию, и АО «Нарын ГЭС», специализирующееся на строительстве гидроэлектростанций.

С переходом на рыночную экономику большинство семей перестало обучать своих детей с ограниченными возможностями в специализированных учреждениях. Причина была в том, что многие из них закрылись, а те, что остались в столице и областных центрах, были просто не по карману. По-

этому более 20 лет социально-уязвимые слои населения и ЛОВЗ, особенно в отдаленных районах, остались без присмотра и позабыты. На сегодня в Кара-Куле проживает 347 человек с ограниченными возможностями, из них 126 – дети, а в существующих образовательных и социальных учреждениях отсутствуют условия по дополнительному образованию этой категории ребятишек.

В последние годы Кара-Куль стал восстанавливаться и, как следствие, появилось много новых семей, увеличилось количество молодежи, соответственно, стала насущной потребность в различных образовательных услугах. И, конечно, остро встал вопрос создания условий для детей и молодежи с ограниченными возможностями, их социальной адаптации.

Для решения этой проблемы в 2012 году город стал пилотным муниципалитетом. При финансовой поддержке проекта Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества», в сумме 1 000 000 сомов, и технической поддержке Института политики развития мэрия города Кара-Куля впервые в истории начала внедрение муниципального социального заказа. Через проведение СИНС-мероприятий, в которых приняло участие более трехсот горожан, орган МСУ определил 7 приоритетных проблем

сообщества, а на городском сходе большинством голосов была выделена наиболее актуальная из них - «Отсутствие условий для дополнительного образования и воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с их потенциалом».

Для решения данной проблемы необходимо было выбрать исполнителя. В этой связи мэрия провела конкурс среди НКО, в котором победил Общественный фонд «Аймира», предложивший проект «Чужих детей не бывает». Его целью стало создание реабилитационного центра для детей с ОВЗ. Главной задачей РЦ было создание нормальной среды для развития возможностей больных ребятишек, системы поддержки здоровья через обучение навыкам. ОФ «Аймира» провел огромную работу по организации и созданию РЦ - от капремонта здания, найма соцработников (юрист и психолог), выявления детей, остро нуждающихся в поддержке (таковых оказалось 128), разработки программы реабилитации (образования), психологических и юридических услуг до проведения «круглого стола» по вопросам устойчивости проекта и работы мониторинговой группы.

И как результат – официальное открытие 22 мая 2015 года реабилитационного центра для детей с ограниченными возможностями на базе Кара-Кульской школы-лицея, где получают профессионально-техническое образование ребята со всего региона. К слову, здесь готовят сварщиков, монтажников ЖБК, маляров-штукатуров, поваров-кондитеров, швей, парикмахеров. Именно такая образовательная среда была очень важна в данном случае. Во-первых, потому, что уже существует «фундамент» в виде специализированных классов, оборудованных необходимой техникой. Во-вторых, общение со сверстниками в одном здании дает возможность детям с ОВЗ быстрее интегрироваться в социум, получая жизненно важное общение. Это необходимый фактор, как для освоения профессиональных навыков, так и для улучшения физического состояния. РЦ обеспечил дополнительным образованием 30 детей с ОВЗ в возрасте от 13 до 18 лет, которые получают возможность овладеть профессиями повара-кондитера (15 чел.), парикмахера (7 чел.), швеи (8 чел.).

В открытии РЦ приняло участие более 100 человек, среди них ребята с ОВЗ и их родители, слушатели школы-лицея, представители государственных органов, депутаты местных кенешей, представители бизнес-среды и СМИ. Они ознакомились и с работой центра, начали с кружка швей. Ученицы продемонстрировали первичные навыки швейного мастерства на новеньких швейных машинках, а также искусство вышивания бисером. В классе парикмахеров дети продемонстрировали умение делать



прически, некоторые показали настоящее мастерство. А повара в своей просторной кухне, которой могут позавидовать и некоторые кафе, угостили гостей собственноручно приготовленными вкусными и аппетитными блюдами.

Очень радует тот факт, что здоровые дети, обучающиеся в школе-лицее, оказали гостеприимство и пообещали, что возьмут своих сверстников – детей с ОВЗ – под свое крыло и будут помогать в обучении, никому не дадут в обиду, а когда станут самостоятельными и начнут зарабатывать, то обязательно будут помогать таким детям.

Но самым главным и волнующим моментом была реакция родителей и родственников детей с ОВЗ, не скрывающих восторга от заботы, проявленной к их ребятишкам. Они щедро делились радостью и надеждой, что их дети с помощью специалистов центра смогут стать самостоятельными, работать и даже может быть создадут в будущем свой бизнес, то есть станут полноценными членами общества.

Одна из родительниц – УКУБАЕВА Куралжан, узнав об открытии в родном городе РЦ, сразу же перевела свою дочь Нуркыз из столичного специ-

**Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 025 570 сомов**

Город Кара-Куль	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1011500	9570	4500	1025570



ализированного учреждения, радуясь, что ребенок здесь сможет получить необходимые знания и навыки, а семье станет материально легче, когда она будет рядом: «Моя дочь не может говорить, и для меня, как матери, очень важно, что она стала такой жизнерадостной из-за появившейся возможности выучиться на швею, она с огромным желанием ходит на занятия и мечтает стать профессионалом своего дела. Я бесконечно счастлива и благодарна всем неравнодушным людям, которые помогли организовать и открыть такой центр в нашем городе».

Из беседы с Куралжан стало ясно, что сама она родилась и выросла в городе Кара-Куль, по окончании вуза вернулась назад и вот уже много лет работает учительницей химии и биологии в средней школе № 4. Нуркыз родилась нормальным, здоровым ребенком, но после перенесенного менингита перестала говорить. Ребенка лечили в больницах, но безрезультатно. В итоге пришлось взять направление в специализированную школу города Бишкека, и с шести лет, вплоть до окончания 8 класса, девочка была в этом интернате. Куралжан отметила, что Нуркыз всегда хотела стать швеей. Но у семьи не было финансовой возможности для обеспечения дальнейшего образования Нуркыз в столице. К тому же мать не могла представить, как она сможет справляться там в одиночку. Случайно, через социального педагога Токтокан Мажиевну, узнала о курсах швей в РЦ родного Кара-Куля, и Куралжан, не задумываясь, приняла решение перевести дочь ближе к семье и обучать здесь же.

Уже 11 мая 2015 года Нуркыз пришла на первое занятие. Куралжан радуется первым успехам дочери, рассказав, что за время посещения курсов она уже многому научилась, приходя домой, впусую не тратит время - шьет различные изделия, без пропусков, ежедневно посещает занятия и хвалит свою учительницу. Поскольку Нуркыз не говорит, то с учителем общается письменно, причем только по-русски, так как в спецшколе занятия проводятся только на официальном языке. Куралжан признается, что для нее очень важно, чтобы ребенок был рядом, под присмотром. Поблагодарив всех, кто принимал участие в открытии РЦ, она высказала пожелание: «Хотелось бы, чтобы в здании школы-лицея, где есть еще много помещений, открыли для таких нуждающихся, как моя дочь, швейный цех, где они могли бы трудиться и зарабатывать на жизнь, стать самостоятельными, обрести счастье в родном городе».

Доказательством успешности данного социального заказа стало проведение 29 июля 2015 года акции «Вокруг нас один мир», во время которой состоялась ярмарка товаров, произведенных подростками с ОВЗ, посещающими Центр. Швеи показали собственные изделия - комплекты постельного белья, косметички, сумочки для телефона, прихватки, чехлы для стульев. Всех поразило, как аккуратно, надежно и красиво сделаны эти вещи. Практически все они были распроданы, а кому не досталось – сделали заказы. Молодые повара-кулинары представили гостям свои кулинарные шедевры – блинчики, оладьи, булочки, которые были моментально раскуплены, а несколько торговых точек города высказали готовность сотрудничать с ребятами. Парикмахеры, оснащенные профессиональными инструментами, предоставили свои услуги всем желающим, первым клиентом стал мэр города.

Цель данной акции – рассказать и показать населению, чему научились ребята из Центра, а также дать возможность детям с ОВЗ приобрести устойчивую клиентуру для дальнейшей работы, чтобы стать самостоятельными в непростой взрослой жизни. Эта акция показала плодотворность и эффективность Центра, главное – ребята почувствовали, что они нужны обществу, а общество нуждается в них.

#### Координаты:

**Город Кара-Куль:** Джалал-Абадская область, ул. Ленина, 1, тел.: 03647 51731, 51803, факс: 52431, сот. тел.: 0771 836 863, электронная почта: adm.karakul@mail.ru, координатор от мэрии ОМУР-ЖАНОВА Кызжибек.

**ОФ «Аймيرا»:** г.Джалал-Абад, ул. Токтогула 46, кв.11, сот.тел.: 0772 663122, 0772199591, электронная почта: Pf-aymira@mail.ru, omurzhanova79@mail.ru, МАШАЕВА Анаркуль, ЖОЛОЕВА Нургуль.



## Волшебная улыбка Фатимы из Каргалыка

**Проект «Адаптация и реабилитация детей с ограниченными возможностями здоровья через открытие Дневного реабилитационного центра».**

**Заказчик: Каргалыкский айылный аймак Тогуз-Тороузского района Джалал-Абадской области.**

**Исполнитель: Общественный фонд «Семья - каждому ребенку».**

Эта история о пятилетней Фатиме ЖОЛДОШБЕКОВОЙ, уроженке села Казарман Тогуз-Тороузского района. Из-за страшного заболевания – девочка страдает ДЦП – малышка никогда не ходила в детский садик и постоянно была дома. Благодаря проекту «Адаптация и реабилитация детей с ограниченными возможностями здоровья через открытие дневного реабилитационного центра», у Фатимы появилась надежда изменить свою жизнь. Данный проект был инициирован Тогуз-Тороузским айылным аймаком через муниципальный социальный заказ, а исполнителем, в результате конкурсного отбора, стал Общественный фонд «Семья – каждому ребенку». Проект реализован при финансовой поддержке Проекта Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества», в сумме 1 000 000 сомов, и технической поддержке Института политики развития.

Проект начался с проведения СИНС-мероприятий, в которых приняло участие более 160 человек из местного сообщества, а результатом стало выявление восьми приоритетных проблем, характерных для всего айылного аймака. Далее на сельском сходе большинством голосов выбрали одну – «Отсутствие условий для адаптации и реабилитации детей с ограниченными возможностями».

Такие дети, как Фатима, идут в школу гораздо позже и очень часто имеют сопутствующие заболевания, связанные со зрением, слухом, мышечно-костной деформацией. Они должны регулярно проходить курсы восстановительного лечения, нередко многим необходимы ортопедические операции. После рождения Фатиме поставили диагноз – ДЦП. Для родителей девочки это прозвучало как приговор. Семья Фатимы живет в отдаленном районе Джалал-Абадской области и не всегда мо-

жет позволить частые поездки в столицу для прохождения курса реабилитации, а в аймаке до этого времени не было подобных центров. Кроме Фатимы, здесь проживают еще 2000 детей, из которых более 80 имеют различные отклонения в развитии. Это довольно большой показатель, и поэтому жители Каргалыкского айылного аймака, выявляя местные приоритетные проблемы, определили, что на данный момент самой актуальной является отсутствие условий для адаптации и реабилитации детей с ограниченными возможностями.

Сотрудники Общественного фонда «Семья – каждому ребенку», совместно со специалистами социального департамента, выезжали в семьи детей с ОВЗ и проводили разъяснительную и информационную работу с местным населением для формирования толерантного отношения к этой категории детей. После соответствующего обучения 27 человек из числа педагогов, родителей, воспитателей, волонтеров, активных местных жителей уже владеют навыками ухода за детьми с ограниченными возможностями здоровья. Каргалыкский АА предоставил в аренду на 11 месяцев помещение для открытия дневного реабилитационного центра (ДРЦ) в селе Казарман, были приобретены специальная мебель и необходимые материалы.

В июне, как только ДРЦ начал свою работу, Фатиму привела мама, она не могла самостоятельно ходить, опиралась постоянно на кого-то, плохо произносила звуки. Сотрудники центра провели психологическую диагностику ребенка и разработали индивидуальный план ее развития. Систематическое изучение особенностей речи, внимания, работоспособности, постоянная коррекционно-развивающая работа педагогов дали свои результаты – у девочки улучшилась общая моторика, восприятие информации, а также заметно повысилось эмоциональное состояние ребенка, она начала связывать слоги и слова. Мама девочки – Анаркул ЖУСУБАЛИЕВА – не теряет оптимизма и верит, что регулярные занятия с педагогами центра, специальная гимнастика и массаж помогут ее ребенку ходить в школу вместе со здоровыми детьми. «Фатима уже сама старается ходить без опоры, начала реагировать на музыку и выполняет простые танцевальные движения. Мы регулярно посещаем центр и дома упражняемся, на занятиях Фатима делает то, что говорит педагог. Я стала замечать, что по утрам у нее хорошее настроение, она с удовольствием посещает центр. Вначале было трудно, но упорством, я надеюсь, мы сможем добиться хороших результа-

тов», – делится Анаркул. Координатор проекта от ОФ «Семья – каждому ребенку» Масуда АНАРБАЕВА считает, что проект чрезвычайно необходим и полезен этим детям: «В Тогуз-Тороузском районе вообще никогда не было ДРЦ, поэтому этот проект оказался жизненно важным для всех жителей, буквально все, в особенности родители, довольны его открытием. Здесь есть возможность общаться и делиться опытом, обмениваться полезной информацией, совместно решая общую проблему. В нашей практике это уже седьмой случай создания аналогичных центров в южном регионе, поэтому знаем и понимаем эту проблему. Я считаю, что муниципалитету необходимо приложить максимум усилий для продолжения работы ДРЦ, он так нужен детям с ограниченными возможностями здоровья».

Очень важно, что в реализации проекта, вместе с родителями ребятишек, активно участвуют и посторонние люди, которым небезразлична судьба детей с ОВЗ. По мере возможности они оказывали помощь и вносили посильный вклад. Например, жительница села Казарман Алтынай ЖЕНИШОВА приобрела для центра специализированные игрушки на 4000 сомов, родители – на 3000 сомов. А мама воспитанницы ИМАНАЛЫ кызы ЭЛЛАДЫ подарила центру специальный стул для детей с ДЦП за 5000 сомов. Помимо основных расходов в рамках проекта, ОФ «Семья - каждому ребенку» сделал дополнительный вклад мебелью, бытовыми принадлежностями и игрушками на общую сумму 20 775 сомов. Сегодня в ДРЦ «Зирек» 25 детей, и на каждого из них разработаны планы индивидуального развития. Местный кенеш Каргалыкского АА утвердил решение выплачивать заработную плату шести сотрудникам центра в течение двух месяцев после завершения проекта. Этот же вопрос планируется рассмотреть в проекте бюджета на 2016 год, где будет внесена отдельная статья о зарплате сотрудникам центра. Если этот факт произойдет, то можно будет говорить не только об устойчивости проекта, но и гарантировать долговечность существования ДРЦ для детей с ОВЗ не только в Каргалыкском АА, но и в целом по Тогуз-Тороузскому району.

#### Координаты:

**Каргалыкский АО:** Джалал-Абадская область, Тогуз-Тороузский район, село Казарман, ул.Акимбаева, 110, тел.: (03738) 50250, (0777) 158438, электронная почта: doolotov70@mail.ru, координатор проекта от АО - ЧОКОНБАЕВА Майрамбу.

**ОФ «Семья-каждому ребенку»:** г.Ош, п. им. Масалиева, 94/25, тел.: (03222) 56590, 0772 206 537, 0558 447 343, электронная почта: masuda.anarbaeva@mail.ru, family-to-everychild@list.ru, ЭШМУРАТОВА Зайнап, АНАРБАЕВА Масуда.

#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 124 775 сомов

Каргалыкский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1090000	2000	32775	1124775



## Теперь первоклашки в Катране будут учиться только на пятерки

**Проект: «Инвестиции в образование детей».**

**Заказчик: Катранский айылный аймак Лейлекского района Баткенской области.**

**Исполнитель: Общественный фонд «Инсан-Лейлек».**

Дошкольный возраст – очень важный период в развитии каждого ребенка. В это время развиваются умения и навыки общения с другими детьми и взрослыми, а также способность радоваться, огорчаться, познавать новое и интересное. Ребенок растет, и его эмоциональный мир становится ярче, богаче. И детский сад – это место, где приобретаются первые навыки жизни в социуме: общение, образование, воспитание.

В семье СЕЙДАХМАТОВЫХ трое детей – восьми, пяти и трех лет. Несмотря на финансовые и бытовые трудности, родители всегда старались создать тепло и уют в доме, хорошо кормить и одевать детей, и для этого работали не покладая рук. Но когда денег в семье катастрофически стало не хватать, глава семейства решил поехать в Россию на заработки, устроился рабочим в одном из подмосковных сел. Однако в течение нескольких месяцев он не имел возможности отправлять семье деньги. Не дождавшись помощи от мужа, супруга Буусайра с двумя старшими детьми решила пасти скот других сельчан, чтобы хоть как-то прокормиться. Только через год после отъезда отцу удалось отправить деньги. К этому времени старший сын уже пошел в школу, но его учителя жаловались, что он не знает букв, не умеет писать и считать. А в семье рос и младший сын – трехлетний Мухамадали – подвиж-

ный и активный ребенок. Буусайра понимала, что его ожидает то же, что и старшего – отца рядом нет, она весь день занята домашним хозяйством, никто ребенком не занимается. Понимая всю сложность ситуации, Буусайра решила, что Мухамадали необходимо устроить в детский садик.

Катранский айылный аймак – один из самых отдаленных муниципалитетов. В селе Катран работал всего один детский сад, который посещали только 132 ребенка, хотя в аймаке проживает более тыся-





чи детей дошкольного возраста. Не менее двухсот из них каждый год приходят в школу без подготовки. Именно эта проблема была определена как самая важная и первостепенная на общественных слушаниях аймака, организованных Институтом политики развития, при финансовой поддержке Проекта Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества». Данный проект предусматривал решение приоритетной социальной проблемы через внедрение муниципального социального заказа. Но сначала, посредством СИНС-сессии, в которой приняло участие 333 человека, были выявлены пять самых актуальных проблем аймака. Затем на сельском сходе большинством голосов приоритетной оказалась тема повышения уровня образования детей дошкольного возраста. Населением аймака однозначно было установлено: решить эту важную и актуальную для всего аймака задачу во что бы то ни стало. Исполнителем муниципального социального заказа, на конкурсной основе, выбран Общественный фонд «Инсан-Лейлек», предложивший проект «Инвестиции в образование детей», нацеленный на предоставление услуг по организации подготовки дошколят путем создания условий для развития познавательных, творческих и игровых интересов, формирования навыков общения с родителями и педагогами.

Когда Буусайра услышала, что в селе у многих семей аймака появилась возможность подготовить своих детей к школе, она пришла первой и записала Мухамадали. Сотрудники ОФ «Инсан-Лейлек», совместно с воспитателями детского сада, прошли по дворам, говорили с родителями и составили список из 180 детей, нуждающихся в дошкольном образовании. Праздничное открытие нового садика «Алтын-Бешик» состоялось 8 мая текущего года – впервые открылись двери дошкольного учреждения для 75 детей от 2 до 6 лет.

Совместными усилиями органов МСУ, жите-

лей села, коллектива детского сада и, конечно же, вклада Проекта Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества», в виде одного миллиона сомов, появилось долгожданное, жизненно важное для аймака дошкольное учреждение. Решив одну из болезненных проблем совместными усилиями, жители аймака считают, что это общая победа, в достижении которой не было равнодушных.

Новое здание детского сада было оборудовано мебелью, инвентарем и развивающими играми. Воспитатели-педагоги прошли обучение – для них организовывались обменные визиты в успешные детские сады города Исфана и села Кара-Булак, работающих по инновационным методикам образования. В новом детском садике созданы очень хорошие условия для развития детей, их подготовки к школе. Кроме того, для развития познавательных и творческих интересов периодически проводятся различные конкурсы и игры с использованием интерактивных методик.

Мама Мухамадали – Буусайра СЫДЫКОВА – признается: «Я очень боялась за младшего сына, что он без подготовки будет плохо учиться и не успевать в школе, но самое главное – будет испытывать дискомфорт из-за того, что он из бедной семьи. Сейчас Мухамадали умеет читать, научился считать, начал изучать окружающий мир, знает названия экзотических животных, которых нет даже в Кыргызстане, различает все цвета, рисует и громко поет. Однажды, вернувшись домой, он сказал, что хочет написать письмо папе и усердно вывел свои первые слова: «Папа, приезжай скорей».

Поддержка дошкольного образования в аймаке – один из успешных примеров реализации социального муниципального заказа в рамках сотрудничества органов местного самоуправления и НКО. «В нашем МСУ охват детей дошкольным образованием был очень низким. Поэтому дети приходили в школу неподготовленными. С введением в эксплуатацию детского сада уровень подготовки ребят к школе повысился, а это значит, что дети в нашем МСУ будут учиться на пятерки», – уверен глава Катранского АА Абдыкасыт ИСАЕВ.

**Координаты:**

**Катранский АО:** Баткенская область, Лейлекский район, село Катран, тел.: 03656 60142, сот. тел.: 0779 326 369, 0773 515 900, электронная почта: katran\_su@mail.ru, координатор проекта от АО – БАПОВ Сейдакмат.

**ОФ «Инсан Лейлек»:** г.Исфана (Баткенская область), ул.Стадионная, 1, тел.: 03656 50104, сот.тел.: 0773 427 932, 0770 691 184, электронная почта: insan\_leilek@rambler.ru, СЕЙДАЛИЕВ Сагынбек, Гульнара ДЕРБИШЕВА.

**Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 2 402 000 сомов**

Катранский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	2115000	250000	42000	2402000



## В школе с. Кок-Ой Самудин самый активный

**Проект: «Организация дошкольной подготовки для детей, не посещающих школу».**

**Заказчик: Кок-Ойский АА Таласского района Таласской области.**

**Исполнитель: ОО Центр развития гражданских инициатив «Айкол».**

Кок-Ойский айылный аймак находится в Таласском районе одноименной области, расположен в 300 км от столицы и в 11 км – от областного центра. Всего здесь проживает 5 810 человек, детей до семи лет – 1117. После распада СССР, в период перехода к рыночной экономике, система образования на всех этапах, начиная с дошкольного образования, начала стремительно разрушаться. Вместе с тем снижался и уровень социальной защиты. В результате дети из социально уязвимых и малоимущих семей остались за бортом дошкольного образования. А ведь оно является первичным уровнем общего образования, когда закладываются основы формирования личности. Именно поэтому, заботясь о будущем своих детей, жители Кок-Ойского айылного аймака определили приоритетную проблему – дошкольная подготовка детей из социально уязвимых семей.

В 2013 году Кок-Ойский АА стал пилотным муниципалитетом в проекте «Партнерство НКО и МСУ в решении приоритетных вопросов местных сообществ», который реализует Институт политики развития и финансирует проект Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества» в размере 1 млн.сомов.

Для того чтобы определить главную проблему, в рамках проекта были проведены СИНС-мероприятия с участием 276 человек, 168 из них составляли женщины. На сельском сходе аймака из пяти выявленных первостепенных проблем большинством голосов был выбран проект «Организация дошкольной подготовки для детей, не посещающих школу». Выполнение соцзаказа, через тендер, было возложено на Общественное объединение «Центр развития гражданских инициатив «Айкол», которое с января по сентябрь 2015 года реализовало проект «Мы готовы к школе». Его целью стала организация дошкольной подготовки детей из социально уязвимых семей.

Известно, что дети, не посещающие детские сады, остаются социально неприспособленными, учеба им дается тяжелее, соответственно, идет отставание в развитии. Таким ребенком был шестилетний Самудин КУБАНЫЧБЕКОВ, судьба которого похожа на судьбы многих других ребятшек, оставшихся по разным причинам без родителей. Совсем маленьким, в возрасте трех лет, мальчик оказался у бабушки по материнской линии, так как родители развелись. Когда Самудину было 5 лет, мама снова вышла замуж, и мальчик остался на попечении бабушки, которая работала техничкой



в местной поликлинике. Бабушка очень старалась, чтобы ребенок не чувствовал одиночества, отдавала ему всю свою любовь. Но у нее не было возможности отдать мальчика в детский сад – ребенок рос замкнутым, необщительным, с ощущением, что никому не нужен.

К большому счастью Самудина и его бабушки, в рамках данного проекта, с целью создания условий для полноценной подготовки детей к школе, на базе

детского садика «Асель» была открыта дополнительная группа по дошкольному образованию на 28 мест. Дети в группу набирались путем подворного обхода малоимущих семей села. Для них специально построили детскую площадку, закупили полный комплект мебели для занятий – 30 парт и 30 стульев, кроме того, здесь появились компьютер, МФУ, фотоаппарат, телевизор, а самое главное – приобрели большое количество литературы в книжный фонд детского садика «Асель».

В первую неделю обучения по программе подготовки к школе педагог отмечал, что дети, которые не ходили ранее в детский сад, не имеют элементарных представлений о правилах поведения в группе, общественных местах, таким детям трудно находиться в коллективе, общаться как со сверстниками, так и со взрослыми. Сочетание индивидуальных и коллективных форм работы с детьми дало возможность сформировать необходимые социальные навыки, развить внимание, воображение и речь. Успех в значительной мере стал возможен благодаря работе с родителями, так как семья является той средой, где закрепляются знания, умения и навыки, приобретенные ребенком в процессе обучения. Для этого были проведены различные мероприятия, в том числе полевые: «Ребенок-родитель-педагог», «Моя мама самая лучшая», «Моя любимая сказка», «Дружная семья», «Моя Родина», «Алло, мы ищем таланты!». Бабушка Самудина, так же как и все другие, приняла активное участие в мероприятиях по обучению родителей воспитанию дошколят.

Самудин в садике, как и многие дети его группы, сильно изменился, даже стал одним из самых активных участников программы. Он выучил все буквы кыргызского алфавита и уже умеет читать по слогам, считает до десяти, пересказывает прочитанное, задает вопросы по теме и отвечает на них. Он активно участвовал в творческих и спортивных мероприятиях, научился различать и классифицировать предметы и геометрические фигуры, с удовольствием изображает персонажей сказок и выразительно рассказывает о них, всегда и во всем старается быть первым. В этом году он пошел в первый класс школы им. МОМУНКУЛОВА, и почти сразу учителя отметили его организованность, активность и подготовленность к учебе.

Вот что сказала преподаватель программы подготовки детей к школе, воспитатель группы Умут ИСМАНОВА: «Сначала он был очень стеснительным и робким, теперь его не остановить, он рвется петь и танцевать. Гордимся, что именно мы его раскрыли, это для нас, как воспитателей, самое большое достижение. Этот проект для всех нас стал очень нужным и своевременным, мы достигли целей и смогли помочь детишкам из малоимущих семей, мы все – дети, воспитатели, родители – свободно пользуемся книжным фондом, который приобрели с помощью проекта, тогда как в других садиках и школах родители сами покупают своим детям книжки».

А вот что сказала бабушка Самудина – Гульнара КУБАНЫЧБЕКОВА: «Я так рада, что мой внук изменился в лучшую сторону. Однажды мы зашли в магазин, и он вслух начал читать все подряд: рекламные плакаты, этикетки товаров... Теперь куда бы мы ни ходили вместе, он, не стесняясь, читает вслух. Это событие для меня стало самым радостным за последнее время. Здорово, что он стал общительнее и жизнерадостнее, с большим желанием ходит в первый класс, самостоятельно готовится к занятиям. Я благодарю всех людей, которые организовали это дошкольное обучение. Уверена, мой внук станет хорошим, воспитанным, умным и счастливым человеком».

#### Координаты:

**Кок-Ойский АО:** Таласский район, Таласская область, село Кок-Ой, ул.Манаса, 92, тел.: 03422 58394, сот.тел.: 0772 616398, 0778866394, координатор проекта от АО – АШИРАЛИЕВ Кенжебек.

**ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкөл»:**

г.Талас, тел.: 03422 55588, 53967, сот.тел.: 0557-665 222, электронная почта: cidcaikol@gmail.com, ТЕМИРБЕКОВА Гульмира, Аймира ДЖУМАШЕВА.

**Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 012 400 сомов**

Кок-Ойский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1000000	9000	3400	1012400



## Курсы, открывшие дорогу в будущее Омуралиевского аймака

**Проект: «Наследие отцов».**

**Заказчик: Омуралиевский айылный аймак Таласского района Таласской области.**

**Исполнитель: ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкол» в консорциуме с ОО «ТОСМ»**

Омуралиевский айылный аймак расположен в 270 километрах от Бишкека и в 35 км – от областного центра – Таласа. В его состав входят два села: Манас и Чатбазар, на территории которых проживает 5 280 человек. Почти 30% населения – это молодежь в возрасте от 14 до 28 лет. За последние 20 лет здесь существенно снизился социально-экономический уровень, практически перестала развиваться культура, закрылись сельские клубы, прекратили работу музыкальные школы, ушли в забвение многие национальные обычаи и традиции, а новое веяние времени – компьютер – пока доступен единицам.

В 2013 году Омуралиевский айылный аймак стал пилотным муниципалитетом в проекте «Партнерство НКО и МСУ в решении приоритетных вопросов местных сообществ», который реализует Институт политики развития и финансирует проект Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества», в размере одного миллиона сомов, и впервые началось внедрение муниципального социального заказа.

С целью учета мнений местного сообщества, муниципалитетом были проведены мероприятия по выявлению приоритетных проблем аймака – в

СИНС-сессиях приняло участие более 200 человек. В итоге выявлено 5 главных проблем, из них, путем голосования, на сельском сходе население выбрало проект «Повышение возможностей айылного Дома культуры для развития и распространения кыргызской культуры».

Следующим шагом стало решение вопроса выбора НКО, способной реализовать этот социальный заказ. Муниципалитетом был проведен конкурс среди НКО, победителем стало ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкол» в консорциуме с ОО «ТОСМ». Ими был предложен проект «Наследие отцов», целью которого является сбор, сохранение и распространение традиционных знаний, культуры и истории кыргызов. В январе 2015 года ООЦРГИ «Айкол», ОО «ТОСМ» приступили к реализации социального заказа в Омуралиевском АА. В первую очередь муниципалитет выделил помещение в здании Дома культуры, капитально отремонтированы компьютерный класс (48 м<sup>2</sup>) и холл (25 м<sup>2</sup>) ДК, установлены 10 пластиковых окон, новые плафоны, «теплый пол», обновлены электросети. Помещение оборудовано на 100%: приобретены 4 комплекта компьютеров, МФУ, цветной принтер, фотоаппарат, 5 комузов, вся необходимая мебель.

Одним из важных компонентов в рамках внедрения социального заказа в Омуралиевском АА стала организация и проведение двух обучающих курсов: игры на комузе и основ компьютерной грамотности. Они стали для многих местных ребят не только новым культурным веянием, но и основой для будущего развития. На курсы по игре на комузе записалось 25 человек, от 14 лет и старше. На данный момент группа ребят ознакомились с техникой игры на этом национальном инструменте, изучено 8 произведений (күү) кыргызских композиторов – «Карагат», «Кербез», «Чонкербез». Родители учеников выражают восхищение и гордятся детьми, научившимися смело выступать перед зрителями, прямо как настоящие артисты. Вот что сказала мама одной из молодых учениц: «Моя дочь давно хотела научиться играть на комузе, но ездить в Талас далеко. Когда она узнала об открытии курса, сразу же записалась, а мы, увидев, как она горит этим делом, сразу же купили комуз, теперь не радуемся ее успехам».

На курсы по компьютерной грамотности также пришло 25 человек от 14 лет и старше. Среди них и Гульзар ЖАКЫПБЕКОВА, ученица 10 класса средней школы им. Борошева села Манас Таласского района. У Гульзар с детства проблемы с правой рукой – большая кисть тяжело сгибается, из-за чего очень трудно работать на компьютере. В начале курса она была замкнутой, почти ни с кем не общалась. По словам мамы, как только Гульзар начала посещать компьютерные курсы, стала более открытой, общительной и уже не стеснялась своего дефекта. Гульзар обучилась работе по программам MovieMaker, ProShowProducer и PowerPoint, с текстовым редактором Word и «Блокнот».

Во время полевого мероприятия «Веретено моей бабушки» (Чоң апамдын ийиги) Гульзар на практике продемонстрировала участникам и гостям полученные навыки, представила самостоятельно сделанную презентацию о своих родственных корнях, философии юрты и мастерстве ее изготовления. Преподаватель курса ТАЛАНТБЕК кызы Айзада так оценивает достижения своей подопечной: «Гульзар из обычной семьи, родители пенсионеры. Из-за проблем с рукой она особо ни с кем в группе не общалась, в основном сидела отдельно. Постепенно, в процессе посещения курса, вовлекалась в реализацию проекта, активно участвовала в процессе съемок видео, подготовке полевых мероприятий. Гульзар стала намного общительнее, завела

себе подруг. Сейчас она является одной из самых активных участников курса».

Сама же девушка признается, что данный проект помог ей найти хороших друзей, которые уважают ее такой, какая она есть. Теперь она хорошо освоила компьютер, стала увереннее в своих силах. Этот проект стал толчком для дальнейших действий - Гульзар начала ходить на курсы английского языка, организованные в селе волонтерами Корпуса Мира. Мама Гульзар, Атыр КУДАЙБЕРГЕНОВА, является активным участником всех полевых мероприятий проекта, и на сегодняшний день она стала председателем рабочей комиссии по поддержке Центра. «Я не узнаю свою дочку, раньше ей не хватало общения с единомышленниками, теперь они занимаются одним делом, вместе обучаются и дружат. Для меня счастье дочери – самое главное, хочу, чтобы она многому научилась и нашла свой путь в жизни. Я уверена, эти курсы станут для нее настоящим фундаментом для дальнейшего роста».

Сейчас помещение, в котором проводятся курсы по игре на комузе и компьютерной грамотности, реорганизовано в Молодежный ресурсный центр (МРЦ). Готовятся документы в Министерство труда, миграции и молодежи КР (МТММ КР) для включения МРЦ в республиканскую сеть молодежных центров, что обеспечит его полноценную деятельность в дальнейшем. Кроме того, готовится к подписанию договор между ОО ЦРГИ «Айкол» и МТММ КР о продлении данного проекта еще на три месяца и приобретении дополнительно двух комплектов компьютерного оборудования.

#### Координаты:

**Омуралиевский АО:** Таласский район, Таласская область, село Манас, ул.С.Кутманалиева, 96, сот.тел.: 0770 462777, 0778 868 961, электронная почта: t.g.Omuraliev@mail.ru, координатор проекта от АО – ИМАНАЛИЕВ Тимур.

**ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкол»:** г.Талас, тел.: (03422) 55588, 53967, сот.тел.: 0557 665222, электронная почта: cidcaikol@gmail.com, ТЕМИРБЕКОВА Гульмира, Аймира ДЖУМАШЕВА.

#### Когда верстался номер

В конце октября 2015 года между Министерством труда, миграции и молодежи КР и ОО «Центр развития гражданских инициатив «Айкол» подписан договор о реализации государственного социального заказа по поддержке молодежного ресурсного центра в Омуралиевском АА путем технической поддержки и проведения первого мероприятия районного масштаба Jashter Camp Манас-2015. Поздравляем коллег!

#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 066 100 сомов

Омуралиевский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1000000	27000	39100	1066100



## Акбермет из Сумбулы готова к школе

**Проект: «Открытие центра дошкольного образования в селе Коммуна (Сары-Добо)».**

**Заказчик: Сумбулинский айылный аймак Лейлекского района Баткенской области.**

**Исполнитель: Общественный фонд «Белек».**

В Кыргызстане в большинстве сельских и городских муниципалитетов существует проблема с дошкольным образованием и воспитанием детей, особенно остро она стоит в отдаленных сельских районах. Часто проблема имеет не одну, а множество причин, в том числе отсутствие необходимого помещения, финансовых возможностей, нехватка квалифицированных кадров.

Такая ситуация долгое время была и в селе Сары-Добо Сумбулинского АА Лейлекского района Баткенской области. Количество детей в возрасте от 2 до 6 лет, лишенных возможности для дошкольного образования, лишь в одном селе Сары-Добо достигает 120 человек. Создание условий для ребятни, когда они могут полноценно обучаться, играть и развиваться в кругу сверстников, находясь при этом под присмотром воспитателей, было основной целью органов местного самоуправления и предметом бурных обсуждений жителей села. Эта проблема затрагивает большинство молодых семей, проживающих в селе. Молодым матерям, не имеющим возможности устроить ребенка в детское дошкольное учреждение, приходилось нелегко, каждая по-своему справлялась с обстоятельствами. В их числе была и Суйумкан ТОЛУБАЕВА – учи-

тель биологии и химии в местной средней школе. Женщине не с кем было оставлять свою пятилетнюю дочь Акбермет, приходилось брать с собой на работу. По словам учительницы, постоянное нахождение ребенка в классе осложняло процесс преподавания, да и для девочки это было тяжело. Поэтому Акбермет в основном играла во дворе школы в любую погоду, летом и зимой. Мама очень беспокоилась по этому поводу, но отвлекаться от занятий не имела права. Казалось, ситуация безвыходная...

В 2012 году Сумбулинский АА стал пилотным муниципалитетом в Проекте «Партнерство НКО и МСУ в решении приоритетных вопросов местных сообществ на основе муниципального заказа в социальной сфере», который финансировался Фондом поддержки гражданского общества Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ), в размере одного миллиона сомов, и реализовывался Институтом политики развития. С помощью проекта 207 жителей аймака приняли участие в СИНС-мероприятиях и выявили шесть приоритетных проблем. Затем на сельском сходе из них была выбрана одна: «Низкий уровень развития детей дошкольного возраста в селе Коммуна (Сары-Дюбе)».



Именно она легла в основу муниципального социального заказа, который и был впервые осуществлен на территории АА. Исполнителем социального заказа, через конкурс, был выбран Общественный фонд «Билек», зарегистрированный в городе Исфана Баткенской области. Несмотря на отсутствие опыта в реализации социальных проектов и дошкольных образовательных программ, ОФ «Билек» была предложена наиболее полная и качественная проектная заявка, в которой нашло отражение не только планируемое техническое оснащение, но и хорошо продуманная программная часть. Заключив договор с Сумбулинским АА, в начале 2015 года фонд приступил к исполнению социального заказа.

Итогом данного проекта стало открытие дошкольного образовательного центра (ДОЦ), где проведены капитальные ремонтно-монтажные работы, произведен отбор четырех специалистов: руководитель центра, два воспитателя и один помощник воспитателя. С целью повышения квалификации, для них провели обучение по двенадцатидневной программе «Золотой ключик», тренинги по темам «Санитарные нормы в детских садах» и «Подготовка детских садов к чрезвычайным ситуациям». Для обмена опытом были организованы учебные поездки в детские сады города Исфаны, где участники смогли ознакомиться с наработанным положительным опытом, обменяться мнениями, получить новую информацию о методических новинках работы с детьми.

К счастью Акбермет и многих других детей 15 мая 2015 года ДОЦ открыл свои двери, в которые в ожидании чуда вошли 58 детей от трех до шести лет. В ДОЦ были созданы не только все необходимые условия для занятий, но и благоприятная ат-

мосфера, чтобы Акбермет и другие ребята могли проводить весь день – играть, развиваться, познавать мир, а по сути, готовиться к долгожданному первому классу. Мама Акбермет вместе с другими родителями, взяли на себя покупку канцелярских товаров: альбомов, тетрадей, карандашей, познавательных книг и других предметов, необходимых для обучения.

Суйумкан ТОЛУБАЕВА поделилась впечатлениями: «Я очень рада, что открылся такой центр. Раньше постоянно волновалась за ребенка, не могла сосредоточиться на работе. Особенно тяжело было в зимнее время, когда темнеет рано, ведь ребенка трудно заставить сидеть дома. Сейчас я спокойна за дочь, знаю, что она под надежным присмотром воспитателей, учится в кругу своих сверстников, развивается в различных направлениях, уже научилась не только считать, писать, но и петь, танцевать, свободно выражать свои мысли. Могу смело сказать, что она готова к школе, где ей будет не трудно учиться».

Еще одним достижением стало и то, что по завершению Проекта центр начнет функционировать как детский сад с полным днем пребывания. Со стороны Министерства образования и науки КР обещано финансирование зарплаты одиннадцати сотрудников. В штатном расписании – руководитель учреждения, два воспитателя, два помощника воспитателя, один охранник, один повар и технический персонал. Содержание здания, включая коммунальные расходы, будет финансироваться из средств местного бюджета, а питание детей – из родительского фонда.

Всего по аймаку насчитывается 120 детей дошкольного возраста, которые нуждаются в дошкольном образовании, ДОЦ же рассчитан всего на 58 детей. Несмотря на это, реализация данного проекта для Сумбулинского АА стала прорывом в решении столь важной проблемы, как доступ к дошкольному образованию. А совместные действия органов МСУ, НКО и местного сообщества доказали, что общими усилиями любые задачи по плечу.

#### Координаты:

**Сумбулинский АО:** Лейлекский район, Баткенская область, село Андарак, ул. Достук, сот.тел.: 0770 410 304, 0777 008 586, электронная почта: [sumbula01@mail.ru](mailto:sumbula01@mail.ru), координатор проекта от АО – ДЖУРАЕВ Абдураим.

**ОФ «Билек»:** г.Исфана (Лейлекский район, Баткенская область), ул. Кошмуратова, 7, тел.: (03656) 50132, факс: 50132, сот.тел.: 0771 357 030, электронная почта: [Ngo-bilek@yandex.ru](mailto:Ngo-bilek@yandex.ru) / [janatay@rambler.ru](mailto:janatay@rambler.ru), НАБИЕВА Аида, АСАНОВА Жанатай.

#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 473 202 сома

Сумбулинский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1071350	242192	159660	1473202



## Таш-Кумыр: с заботой и любовью к малой Родине

**Проект: «Социально-культурное развитие молодежи г.Таш-Кумыра через взаимодействие молодежи и муниципальных структур».**

**Заказчик: город Таш-Кумыр Джалал-Абадской области.**

**Исполнитель: ОО «Институт развития молодежи».**

Известный промышленный город Таш-Кумыр расположен на северо-востоке Ферганской долины, на правом берегу реки Нарын, вблизи автотрассы Бишкек – Ош. Территория составляет 48,3 км<sup>2</sup>, численность населения – 37 720 человек. В настоящее время в его состав входят поселки Шамалды-Сай, Кызыл-Жар и село Тендик. Расстояние до Бишкека 450 км, до Джалал-Абада – 129 км.

История Таш-Кумыра началась в 1930 году и связана с началом разработок местного угольного месторождения. Сначала это был маленький шахтерский поселок, а в 1943 году он получил статус города. Ташкумырские шахтеры обеспечивали углем не только весь Кыргызстан – по специально построенной железной дороге твердое топливо уходило далеко за пределы, практически во все республики бывшего СССР. Кроме того, в 1989 году здесь был построен и введен в эксплуатацию крупнейший завод полупроводниковых изделий, на котором вместе с опытными профессионалами работала и молодежь города. После развала Союза промышленная слава Таш-Кумыра постепенно гасла – предприятия перестали существовать, население осталось практически без работы, а молодежь разъехалась в поисках заработка.

В последние годы, после длительного периода

упадка, город начал потихоньку оживать. Появилось новое поколение молодых людей, которым небезразлична судьба своей малой Родины. Один из них – Медер СОЛПУЕВ – студент 5 курса инженерно-педагогического факультета Таш-Кумырского филиала ДЖАГУ, молодой активист и энтузиаст, автор далеко идущих проектов по улучшению условий жизни горожан.

Он родился здесь в 1994 году в самой обычной кыргызской семье. С юных лет отличался от других умением находить правильные решения в достижении поставленной цели, упорством и трудолюбием. После окончания местной школы в 2011 году, как и многие молодые люди, Медер мечтал поступить в высшее учебное заведение в столице страны. Но из-за семейных и финансовых обстоятельств ему не удалось осуществить свое желание. Начался период поиска себя, отягощенный отсутствием работы. Временами парню казалось, что надежды и мечты рушатся одна за другой. Это был сложный период. Медер пробовал себя в фермерстве, занимался растениеводством и животноводством. После многих проб и ошибок, долгих раздумий, он все же понял, что отчаиваться и опускать руки нельзя, решил действовать вопреки всем неудачам и... начал участвовать в различных местных и региональных проектах.



А потом и разрабатывать свои собственные. Некоторые из них, за авторством Медера, были взяты на вооружение мэрией города. Они в основном касались вопросов обустройства городской инфраструктуры и улучшения условий жизни горожан.

Большим подспорьем для него в этом деле стало посещение информационно-ресурсного центра (ИРЦ), открытого в рамках реализации проекта «Социально-культурное развитие молодежи города Таш-Кумыра через взаимодействие молодежи и муниципальных структур». Данный проект начал реализовываться в 2013 году в рамках муниципального социального заказа, где город Таш-Кумыр был пилотным муниципалитетом. В его рамках впервые начался процесс внедрения нового механизма социального заказа. Большую финансовую поддержку, в размере 1 млн. сомов, осуществил «Фонд поддержки гражданского общества» Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ), а техническую и консультативную помощь оказал Институт политики развития. С момента реализации проекта Медер наравне с другими активно принимал участие в СИНС-сессиях, сходах и других мероприятиях, в которых участвовало 294 человека из местного сообщества. А позже, на городском сходе, ташкумырцы из десяти приоритетных городских проблем выбрали самую важную – проект по социально-культурному развитию молодежи.

Вот что сказал об этом мэр города Таш-Кумыра Ислам Автандилович МАСАБИРОВ: «Для выполнения муниципального социального заказа, в результате проведенного тендера, был привлечен к работе ООО «Институт развития молодежи», обладающий всеми необходимыми ресурсами и методиками в этой области. В ходе реализации социального заказа планомерно и поэтапно выполнялись необходимые задачи: был организован Молодежный конгресс с участием 112 человек, по итогам которого создан Молодежный совет (МС) при мэрии города Таш-Кумыра; запущен сайт [www.tashkomur.kg](http://www.tashkomur.kg), на-

целенный на доступность и прозрачность работы городской мэрии; открыт первый в городе ИРЦ; установлена WI-FI-зона для доступа к электронной библиотеке; проведено множество тренингов по работе с молодежью и социальному проектированию. На сегодня нет отбоя от желающих воспользоваться услугами центра. И результаты уже видны: это реальные предложения активистов».

На данный момент Медеру всего 21 год, и он уже вплотную сотрудничает с органом местного самоуправления – мэрией, депутатами местного кенеша - вместе со своими сверстниками строит амбициозные планы по развитию города и глубоко верит в светлое и счастливое будущее Таш-Кумыра. Вот его мнение о переменах в родном городе: «За последние пару лет город стал намного красивее, появились различные места развлечений и отдыха. Для поддержания здорового образа жизни недавно открыли два спортзала, которые переполнены молодыми людьми. А открытие ИРЦ, создание Молодежного совета при мэрии для защиты прав и интересов молодежи, проведение множества мероприятий с участием чиновников и молодых активистов для меня и моих друзей стало большим стимулом для личностного развития. У меня большие надежды на Молодежный совет и ИРЦ, с их помощью наша молодежь станет продвинутой, и любой найдет свою дорогу в жизни. А общими усилиями мы сумеем родной город сделать процветающим и уютным для всех жителей. Мне очень нравится, что с открытием ИРЦ, ставшим площадкой для взаимодействия новыми идеями, каждый старается работать не только для себя, но и ради общественного блага. Я, вместе со своими сверстниками, и впредь намерен решать различные проблемы города, перенимать опыт старших и своим примером учить подрастающее поколение отношению к Родине».

Несмотря на внешние обстоятельства и множество проблем, Медер постоянно находится в поиске решения поставленных перед собой задач, развивается и совершенствуется. Его оптимизм, способность не унывать, упорство в достижении цели свидетельствуют о том, что Таш-Кумыр находится в надежных руках прогрессивной молодежи, нацеленной на развитие своей малой Родины.

#### Координаты:

**Мэрия г. Таш-Кумыра:** Джалал-Абадская область, г.Таш-Кумыр, ул.Сыдыкова, 24, тел.: (03745) 50001, факс: 50410, сот.тел.: 0779 779 700, электронная почта: [meriya-tk@mail.ru](mailto:meriya-tk@mail.ru), координатор проекта от АО – НУСУПОВ Артыкбай.

**ОО «Институт развития молодежи»:** г. Бишкек, ул.Фрунзе, 402, тел.: (0312) 896 304, 896 312, сот.тел.: 0553 437 008, электронная почта: [office@dr.kg](mailto:office@dr.kg), ТИЛЕБАЛДЫ уулу ЭЛИЙЗАР, КАЛЫБАЕВА Эльнура.

#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 477 000 сомов

Город Таш-Кумыр	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1457000	20000	-	1477000



## Вопрос дошкольного образования в Терек-Сае решен

**Проект: «Привлечение детей из малоимущих семей к дошкольному образованию».**

**Заказчик: Терек-Сайский айылный аймак Чаткалского района Джалал-Абадской области.**

**Исполнитель: ОФ «Айкан».**

Развитие ребенка в дошкольном возрасте очень важно для его будущего. Ребятушки, посещающие детские сады, лучше учатся, причем эти показатели успеваемости сохраняются вплоть до поступления в вузы. Им легче получить хорошее высшее образование, а значит, у них больше шансов найти в будущем перспективную работу.

За годы независимости система дошкольного образования в Кыргызстане была фактически разрушена. Сегодня в среднем только около 10% детей, проживающих в сельской местности, посещают детсады. Дети, не прошедшие дошкольной подготовки, особенно из сельской местности и социально уязвимых семей, зачастую не готовы к обучению в школе. Как следствие – они плохо учатся, чаще бросают школу, не получают высшего образования. Таким образом, дошкольное образование напрямую влияет на всю дальнейшую жизнь ребенка.

В Терек-Сайском айылном аймаке проживает 4000 человек, и большинство из них – малообеспеченные семьи. Детей дошкольного возраста, которые не имеют возможности посещать детские сады

из-за финансовых трудностей, около 750-ти. С помощью Проекта Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) «Фонд поддержки гражданского общества» и технической поддержки Института политики развития данная проблема была выявлена через проведение множества общественных мероприятий, в частности, таких, как СИНС-сессии, сходы, рабочие встречи, в которых приняло участие более трехсот жителей местного сообщества.

Во время проведения сельского схода из пяти предложенных проектов большинством голосов была выбрана проблема создания условий для детей дошкольного возраста из малообеспеченных семей. Для исполнения данного муниципального социального заказа был проведен конкурс среди НКО, победителем которого стал ОФ «Айкан», предложивший проект «Обеспечение доступа к дошкольному образованию детям из малоимущих семей, детям-сиротам и полусиротам Терек-Сайского АА».

Узнав, что в аймаке реализуется проект по созданию условий для детей дошкольного воз-



раста из малообеспеченных семей, все жители не скрывали своего счастья. Радовалась и семья КАДЫРБЕКОВЫХ, в которой трое детей (пяти, трех и полутора лет). Из-за финансовых трудностей и отсутствия постоянной работы в аймаке, отец временами вынужден уезжать на различные заработки, а мама работает педагогом в школе. И получалось, что детьми никто не занимался. Из-за того что мама целыми днями на работе, дети росли практически без заботы и должного воспитания. Мать признается, что однажды вернувшись с работы и увидев, как пятилетний сын и трехлетняя дочь играют во дворе, но из-за малого словарного запаса никак не могут объясниться друг с другом, вдруг поняла свой просчет и решила любым способом восполнить пробел. Пробовали приучать детей играть с другими сельскими ребятами, но общение так и не получилось - они ругались, пугались и убегали. Родители решили отдать их в детский садик, но реализации этой идеи помешала финансовая несостоятельность семьи – от затеи были вынуждены отказаться. А тут появилась надежда.

В рамках проекта на базе детского сада «Ай-Нуру» органом МСУ было выделено три помещения, произведен капитальный ремонт, приобретено необходимое оборудование, мебель, обучающие материалы для педагогов и детей. Но самым главным приобретением стала интерактивная доска в комплекте с ноутбуком и проектором. Кроме того, 18 воспитателей прошли курсы повышения квалификации, созданы еще два рабочих места для воспитателей. У ребятшек Терек-Сайского айыльного аймака появились все условия для нормального развития и дошкольного образования. Официальное открытие Центра состоялось 1 июня сего года.

Из 60-ти малообеспеченных семей трех сел ай-

ыльного аймака, отобраны детишки в возрасте от трех до шести лет. В их число попали и двое детей семьи КАДЫРБЕКОВЫХ – пятилетний Азамат и трехлетняя Айгерим. Они наравне с другими детьми начали получать четырехчасовое дошкольное образование посменно: 30 детей посещают центр с 08.00 до 12.00 часов, 30 – с 12.30 до 16.30 часов.

«Дети с легкостью и большим удовольствием осваивают задания на интерактивной доске, она очень проста в управлении, все понятно и очень интересно, рукой можно передвигать объекты, маркером писать и стирать ластиком. Используя изображения, яркие буквы, дети легко воспринимают информацию, понимают и усваивают предложенный материал намного эффективнее. Мы работаем с каждым ребенком, применяя различные формы и методы без порицаний. Здесь созданы замечательные современные условия для дошкольного образования, самое главное – у детей уже есть заметный прогресс», – сообщила воспитатель центра Асель АБДЫНАЗАРОВА. С помощью проекта специалисты-воспитатели прошли специальную подготовку и в рамках разработанной программы занимаются обучением, всесторонним развитием интеллектуальных и творческих сил, личностных качеств детей.

По словам воспитателей, сначала было тяжело работать с такими детьми. Например, когда на занятия пришли Азамат и Айгерим КАДЫРБЕКОВЫ, то не умели высказывать свое мнение, на вопросы отвечали невнятно или просто молчали, стеснясь, не умели общаться с другими детьми, боялись их и держались обособленно. Но постепенно они проявили интерес к чтению, рисованию, лепке, природоведению, приобрели навыки общения, увлеклись играми, направленными на развитие внимания и сообразительности, этических и эстетических качеств. Мама детей Арзыккан признается: «Я сожалею, что не смогла должным образом воспитывать и развивать своих детей дома. И очень благодарна этому проекту, людям, которые поддержали данную инициативу. Мои дети начали разборчиво разговаривать, перестали бояться людей, научились общаться и нашли друзей. Что может быть важнее для родителей?».

#### Координаты:

**Терек-Сайский АО:** Чаткалский район, Джалал-Абадская область, село Терек-Сай, ул. Турдалиева, 11, тел.: (03749) 60197, сот.тел.: 0777 215944, 0551 280676, электронная почта: tereksai@bk.ru, координатор проекта от АО – ЖАНТАЕВА Айгуль.

**ОФ «Айкан»:** Чаткалский район, Джалал-Абадская область, село Сумсар, тел.: 0777 817 466, электронная почта: sumsar\_okrug@mail.ru, ДЖЭЭРЕНБАЕВ Алижан.

#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 048 000 сомов

Терек-Сайский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1024000	4000	20000	1048000



## Тогуз-Булак: каждое утро Азамат просит отвести его в Центр

**Проект «Открытие дневного реабилитационного центра для детей с особыми нуждами».**

**Заказчик: Тогуз-Булакский айылный аймак Лейлекского района Баткенской области.**

**Исполнитель: Общественный фонд «Инсан Лейлек».**

По данным Всемирной организации здравоохранения, каждый десятый ребенок в мире имеет ограниченные возможности здоровья. Что касается Кыргызстана, то у нас свыше 20 тысяч детей с различными проблемами, и только 25% из них имеют доступ к инклюзивному образованию. Эти дети в большинстве своем живут в условиях отчужденности, изоляции и неприятия. Семьи стараются скрывать своих детей с ОВЗ, не позволяя им принимать участие в общественной жизни. Эта проблема не обошла стороной и Тогуз-Булакский айылный аймак с населением 10 000 человек. Местные жители, рассматривая и обсуждая важнейшие вопросы развития аймака, приняли решение, что им необходим специальный центр для детей с особыми нуждами.

Таким образом, в 2012 году Тогуз-Булакский АА стал пилотным муниципалитетом в Проекте «Партнерство НКО и МСУ в решении приоритетных вопросов местных сообществ на основе муниципального заказа в социальной сфере». Финансируется он Фондом поддержки Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ), а реализуется Институтом политики развития. В его рамках,

с целью выявления приоритетных проблем аймака, были проведены СИНС-мероприятия, в которых приняло участие 264 человека. Итогом стало выявление шести приоритетных проблем аймака, одна из них большинством голосов сельского схода была отобрана для реализации муниципального социального заказа.

На конкурсной основе был выбран исполнитель – Общественный фонд «Инсан Лейлек», который предложил проект «Открытие дневного реабилитационного центра для детей с особыми нуждами». Он нацелен на улучшение условий жизни детей с ОВЗ, обучение их умениям и навыкам взаимодействия с социумом, повышение знаний родителей в части их воспитания. Ведь в первую очередь родителям нужно знать, что они не одни со своими проблемами, научить их правильно взаимодействовать со своим ребенком, оказывать реабилитационную помощь, привить навыки адаптации ребенка к социальной жизни. Другой важной задачей в деятельности дневного реабилитационного центра (ДРЦ) является работа с обществом, направленная на изменение отношения к лицам с ограниченными

возможностями в регионе, что также является актуальной проблемой, поскольку зачастую общество игнорирует существование людей с ОВЗ.

В феврале 2015 года в рамках проекта сотрудники ОФ «Инсан Лейлек», вместе с представителями сферы образования, здравоохранения, социального обеспечения и органами МСУ, провели подворовый обход в пяти селах Тогуз-Булакского АА, где было выявлено 58 детей с ОВЗ. Кроме этого, регулярно проводилась разъяснительная работа с родителями. Как результат - открытие Социальных карт для 53 детей с ОВЗ, некоторые в последующем стали посетителями центра.

Реабилитационный центр «Аярым» был открыт в начале июня 2015 года и сегодня его посещает 18 детей с ОВЗ из уязвимых семей, которым оказываются четыре вида социальных услуг.

Один из них – 11-летний Азамат, страдающий детским церебральным параличом, – веселый, жизнерадостный ребенок, у которого есть любящая семья и друзья. «Я помню день, когда к нам пришел Азамат с родителями. Ребенок с тяжелым заболеванием и нуждается в регулярной помощи. Родители привозят его к нам из другого села, что не совсем удобно, но это не останавливает их. В нашем центре Азамат научился читать, общаться с другими детьми», – вспоминает ДОСОВА Саадат, заведующая ДРЦ «Аярым».

Конечно, в начале реализации проекта не обошлось без трудностей. Для ОФ «Инсан Лейлек» это был первый опыт, и сотрудники сами нуждались в дополнительных знаниях, связанных с документацией для ДРЦ, в особенности с разработкой реабилитационных программ для детей с ОВЗ. Отсутствие квалифицированных местных кадров для работы в ДРЦ также создало проблему для успешной реализации проекта. Но несмотря на трудности, успешных шагов было больше, и 31 мая 2015 года в селе Бозогул состоялось официальное открытие ДРЦ для детей с особыми нуждами. Сегодня он оснащен необходимым медицинским, техническим и специальным оборудованием, мебелью, материалами для педагогов. Был проведен большой ремонт заброшенного муниципального здания, переданного в декабре 2014 года. Жители села принимали активное участие в строительных работах, тем самым внесли свой вклад в общее дело, который оценивается более чем в 100 000 сомов. Кроме этого, с сентября текущего года из местного бюджета финансируется зарплата директора ДРЦ, медицинской сестры, трех воспитателей, логопеда,

музыканта, повара, охранника, истопника, технички и подсобного рабочего.

В ДРЦ регулярно проводились семинары и тренинги по изучению опыта работы аналогичных центров других стран по реабилитации несовершеннолетних с дефектами умственного и физического развития, с участием учителей, воспитателей, активистов – лидеров сообществ и волонтеров, а также родителей больных детей. Тренинги проводились специалистами и тренерами ведущих НКО – «Арди», «Семья – каждому ребенку» и «Мечта ребенка». Кроме того, для 12 воспитателей, педагогов и родителей был организован обменный визит в Реабилитационный центр «Нур» в городе Баткене.

По мере того как Азамат справлялся с поставленными задачами, уверенность родителей в его силах и возможностях крепла. Он и еще 18 детей прошли дополнительное бесплатное медицинское обследование, теперь для борьбы с их болезнью разработаны индивидуальные реабилитационные планы, с учетом особенностей психического и физического развития каждого ребенка и его семьи.

Гуламали, отец Азамата, признается, что впервые за 10 лет почувствовал – они не одиноки: «Мы ощутили поддержку, а когда наш сын начал посещать ДРЦ, появилось чувство, что наш Азамат не особенный ребенок, а такой же обычный, как и все: озорной, подвижный и жизнерадостный. 11 лет тому назад никто не предполагал, что страшная новость о ДЦП войдет в нашу семью. Мы столкнулись с множеством проблем, включая и финансовые трудности, и отчуждение родственников, а также постоянное беспокойство за состояние ребенка. Азамат не ходил, не разговаривал, школу не мог посещать, и ему требовалась постоянная медицинская помощь. Супруга не представляла, как делать массаж, какие физические упражнения могли бы облегчить жизнь нашему сыну, и как лучше, правильной общаться с ним. Мы знали одно: нельзя сдаваться, ведь у нас есть еще четверо детей». Самое большое достижение данного проекта, то есть его успешность, можно выразить эмоциональными словами отца Азамата: «Мой сын каждое утро просыпается рано, садится в машину и просит отвезти его в Центр».

#### Координаты:

**Тогуз-Булакский АО:** Лейлекский район, Баткенская область, село Мин-Жыгач, тел.: (03656) 60005, сот.тел.: 0778 405401, электронная почта: adm.toguz-bulak@mail.ru, координатор проекта от АО – КОЙМУРАТОВ Конурбай.

**ОФ «Инсан Лейлек»:** г. Исфана (Баткенская область), ул. Стадионная, 1, тел.: 03656 50104, сот. тел.: 0773 427 932, 0770 691 184, электронная почта: insan\_leilek@rambler.ru, СЕЙДАЛИЕВ Сагынбек, ДЕРБИШЕВА Гульнара.

#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 155 500 сомов

Тогуз-Булакский АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1079000	50000	26500	1155500



## Маленький житель Чаткала Болотбек стал самостоятельным

**Проект: ««Баластан»».**

**Заказчик: Чаткальский айылный аймак Чаткальского района  
Джалал-Абадской области.**

**Исполнитель: ОО «ТОС с. Курулуш».**

Чаткальский айылный аймак расположен в горной местности со сложными климатическими условиями. Расстояние до областного центра – города Джалал-Абада – 376 километров, до столицы республики – 767 км. Зима приходит в район рано, а теплеет лишь во второй половине апреля. Заниматься сельским хозяйством в таких условиях сложно, суровый климат не дает возможности получать большие урожаи земледельцам, да и животноводство развивать нелегко из-за проблем с собственными кормами.

Многие жители аймака работают в соседнем Ала-Букинском районе, где более развита инфраструктура, торговля, поэтому трудоустроиться там намного легче. Однако такая возможность есть не у всех, особенно у молодых семей с детьми, которых не с кем оставить. Кто-то, конечно, выходит из положения при помощи бабушек и дедушек. Некоторые и вовсе оставляют ребятишек под приглядом соседей. Но это, понятно, не выход. Поэтому отсутствие детских садов в Чаткале – одна из самых острых социальных проблем.

За годы суверенитета на территории Чаткальского района сохранилось и функционирует всего лишь два детских сада, в то время как количество ребятишек увеличилось в разы. Сегодня число детей, не имеющих возможности посещать дошкольные учреждения, составляет 616 человек. Эта проблема была главной и для учительницы местной средней школы Сапарбу РАМАНКУЛОВОЙ, воспитывающей четверых детей – 14-ти, 11-ти, 10-ти и 5-ти лет. Старшие – обучаются в школе, а вот с младшим – пробле-

ма. Вот как она описывает свою ситуацию: «Своего маленького сына мне оставлять было не с кем. Муж постоянно на заработках, он – чабан, я – учительница в школе. Декретный отпуск закончился, и чтобы не потерять свое место в школе, пришлось младшего – Болотбека – оставлять у соседей».

В сельских и городских муниципалитетах часто возникает вопрос нехватки ресурсов для решения вопросов местного значения. Он проявляется не только в финансовых затруднениях, но и в дефиците квалифицированных кадров, отсутствии необходимых помещений, инфраструктуры и т.п. Часто даже при наличии необходимых средств органы МСУ не могут найти лучший вариант решения проблемы и обращаются за помощью к экспертам международных и местных организаций, которые могут подсказать альтернативный метод оказания той или иной услуги или же сделать имеющуюся услугу более полной, инновационной и полезной. С целью альтернативного решения проблемы доступа к дошкольному образованию, Чаткальский АА стал пилотным муниципалитетом в проекте «Партнерство НКО и МСУ в решении приоритетных вопросов местных сообществ на основе муниципального социального заказа». Он финансируется Германским обществом по международному сотрудничеству (GIZ) в рамках «Фонда поддержки гражданского общества» и реализуется Институтом политики развития. С помощью грантовой поддержки, в размере 1 млн. сомов, впервые был внедрен механизм муниципального социального заказа, в реализации которого приняло участие 209 человек, из них 113 женщин. В их числе

и упомянутая нами Сапарбу РАМАНКУЛОВА, мать пятилетнего Болотбека НУРУМБЕТОВА, активно участвовавшая в реализации проекта.

На первом этапе были выявлены пять первоочередных проблем в аймаке. Это происходило на СИНС-сессиях, в которых участвовало около 100 жителей. Затем на сельском сходе большинством голосов решили, что самой актуальной и болезненной проблемой является организация дополнительного обучения и развития детей дошкольного возраста. В июле 2014 года был объявлен конкурс на реализацию данного социального заказа, победителем которого, по решению конкурсной комиссии, стало Общественное объединение «ТОС с.Курулуш», предложившее проект «Баластан». Его цель - создание в Чаткалском АА условий для физического развития детей в возрасте от двух до шести лет, предоставление им дополнительного образования. Программа, разработанная руководителем ОО «ТОС с.Курулуш» Сайкалбу АБДЫЛДАЕВОЙ, объединила в себе не только углубленную подготовку к школе, но и творческое и художественное развитие детей.

Вторым этапом стала организация двухдневных центров дополнительного образования и воспитания детей на базе действующих детских садов сел Курулуш и Жаны-Базар. Они были оснащены необходимой оргтехникой и мебелью, а в селе Курулуш еще и полностью отремонтировано помещение, выделенное под центр. Учитывая большое количество детей, не посещающих детские сады, было принято решение разделить воспитанников на два потока, каждый, в свою очередь, был поделен на 4 группы по 25 человек. Дети первого потока прошли обучение с декабря 2014-го по май 2015 года. Второй поток функционировал с июня по октябрь текущего года. Таким образом, 100 детей смогли получить дошкольное образование в рамках данного проекта.

Поскольку объем работы в двух центрах был достаточно большой, пришлось привлечь к работе еще одного человека в помощь воспитателям, а зарплату ему (5 000 тысяч сомов ежемесячно) оплатили родители воспитанников из села Курулуш. Для развития детей и их социальной адаптации организовывались и проводились многочисленные конкурсы и концерты, в которых, кстати, активно участвовал и знакомый нам пятилетний Болотбек. По словам воспитателей, он проявил себя в конкурсе «Маленький патриот», выставке рисунков «Мечта ребенка», в мастер-классе для детей и родителей «Я познаю мир с мамой», в фестивале

«Сказки моей бабушки». Всего же в этих мероприятиях участвовало более 175 детей дошкольного возраста и более 100 родителей, а вместе с ними - воспитатели, специалисты АО и депутаты айыльного кенеша.

По словам Сапарбу РАМАНКУЛОВОЙ, открытие центра стало большим событием для нее и всех жителей аймака: «Благодаря открытию центра, одна из самых больших проблем для меня разрешилась, ведь мы с мужем вполне могли оплатить услуги постоянно действующего детского сада, но никак не могли получить место в нем. Теперь же я могу спокойно идти на работу и не переживать постоянно за ребенка. Кроме того, я вижу, как мой сын прогрессирует в развитии, участвуя в различных обучающих и творческих программах, как расширил свой кругозор: за пять месяцев научился рисовать и собирать лего-конструкции, стал интересоваться книгами, считать до десяти, выучил большинство букв алфавита, активно играет с другими детьми, пересказывает сказки, выучил песни, значительно улучшилась и зрительная память. Теперь начал требовать от нас краски, книги. По своему вкусу выбирает себе вещи, а раньше - что на него одевали, то и носил. Но самое главное – Болотбек теперь во всем стремится к самостоятельности. Наша семья не нарадуется успехам самого маленького, но уже вполне самостоятельного сына. Я так благодарна всем, кто участвовал в организации этих центров».

По словам Сапарбу, такие проекты необходимы жителям аймака как воздух, ведь все-таки большое количество детей не смогли попасть в эти центры. Кроме того, она предлагает увеличить время пребывания детей здесь до пяти часов, то есть с 08.00 до 13.00 и с 13.00 до 18.00 часов, и рассмотреть возможность их питания, хотя бы в виде сухого пайка. Также Сапарбу посетовала, что это временный проект, хорошо бы сделать его постоянным, предусмотреть зарплату воспитателя в местном бюджете.

На радость родителей, по словам руководителя ОО «ТОС с.Курулуш» Сайкалбу АБДЫЛДАЕВОЙ, орган МСУ на данный момент предпринимает шаги по устойчивости проекта и продолжения его в рамках работы этих двух центров дошкольного образования.

#### Координаты:

**Чаткалский АО:** Чаткалский район, Джалал-Абадская область, село Жаны-Базар, тел.: (03749) 60193, сот.тел.: 0777 160 193, электронная почта: mars.ryskulov.83@mail.ru, координатор проекта от АО – АБДУВАЛИЕВ Мирсапар.

**ОО «ТОС Курулуш»:** Джалал-Абадская область, Чаткалский район, село Курулуш, сот.тел.: 777-731 192, электронная почта: saikal0814@yandex.ru, АБДЫЛДАЕВА Сайкалбу.

#### Общая сумма расходов на реализацию данного проекта составила 1 132 600 сомов

Чаткал АА	Вклады сторон (сомов)			Общая сумма
	Денежный	Трудовой	Оборудование	
	1030000	-	102600	1132600